

令和7年度

戸田ボートレース企業団
下期業務状況説明書

令和 7年10月 1日から
令和 8年 3月31日まで

1 事業の概況

(1) 業 務

令和7年度下期の業務内容は、次のとおりである。

- | | |
|--------------|---------------|
| ① 下期開催日数 | 53 日 |
| ② 1日平均舟券売上金額 | 553,860,700 円 |
| ③ 1日平均入場者数 | 3,014 人 |

(2) 工 事

① 建設工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
場内エアーカーテン設置工事	出入口からの外気流入を抑制するため、エアーカーテンを設置し、空調効率向上と省エネルギー化を図った工事	円 14,740,000	自 令和7年 9月 5日 至 令和8年 3月 17日

② 改良工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
2期棟7・8号機エレベーター更新工事	エレベーター制御部の経年劣化部の更新及びかご内装のリニューアル工事	円 83,490,000	自 令和7年 5月 23日 至 令和8年 1月 24日
構内電話自動音声装置更新工事	経年劣化したダイヤルイン代表電話の自動音声装置の更新工事	1,145,100	自 令和7年 6月 2日 至 令和7年 10月 1日
対岸バスターミナルアーケード塗装改修工事	発錆したアーケード鉄骨部、及びテレビ台の塗装改修工事	19,349,000	自 令和7年 6月 3日 至 令和7年 9月 16日
2期スタンド棟室外機置場等防水工事	経年劣化した屋上防水シート及びシーリング処理箇所を改修した工事	27,500,000	自 令和7年 6月 4日 至 令和7年 9月 16日
空調制御システム制御盤改修工事	館内セントラル空調制御システムの経年劣化部品（デジタルコントローラー等）の改修工事	34,100,000	自 令和7年 7月 7日 至 令和7年 12月 9日
発走信号用時計更新工事	発走信号用時計本体、及び制御盤の更新工事	72,963,000	自 令和7年 7月 10日 至 令和8年 2月 18日
管理棟雑排水ポンプ更新工事	経年劣化した雑排水ポンプ及び制御機器の機能維持及び回復する工事	1,309,000	自 令和7年 7月 18日 至 令和7年 9月 30日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
水上施設改修工事	経年劣化した発着ピット11艇分の更新、及び消波装置破損部材の交換工事	33,841,566 戸田負担分 60.3%	自 令和7年 8月11日 至 令和8年 2月19日
CVCF設備用蓄電池等 定期部品更新工事	設備に内蔵される蓄電池等の経年劣化部品の定期部品更新工事	53,900,000	自 令和7年 8月18日 至 令和8年 3月 5日
モーヴィ屋外ウッドデッキ更新工事	経年劣化した屋外ウッドデッキを天然木から人工木材に更新した工事	9,636,000	自 令和7年10月17日 至 令和8年 3月 3日
ゴミステーション等扉改修工事	経年劣化により歪み・破損が生じた扉4箇所をカバー工法で改修し、あわせて扉2箇所の塗装改修を実施した工事	3,520,000	自 令和7年11月10日 至 令和8年 3月 5日

③ 保全工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
2・3期棟エレベーター品質及びリニューアル調査委託	対象エレベーターの設置状況、不具合および劣化状況等の調査を実施し、建築基準法第12条に基づく法定点検で指摘された事項の是正を目的として、今後予定している更新工事計画に活用するための調査	896,500	自 令和7年 5月11日 至 令和7年10月27日
対岸大型映像装置内受電設備低圧化修繕工事	対岸大型映像装置3・4号機の高圧受電盤の経年劣化に伴う幹線盛替え（低圧化）工事	2,750,000	自 令和7年 6月 2日 至 令和7年10月17日
東観覧棟先歩道根上がり舗装修繕工事	街路樹の根上がりにより生じた路面の凹凸を修繕し、通行時の安全確保を図る工事	15,290,000	自 令和7年 6月 7日 至 令和7年 9月22日
スタンド棟防水シール改修工事設計委託	建物全体の経年劣化した防水シールに係る改修計画策定業務委託	1,430,000	自 令和7年 6月20日 自 令和8年 3月23日
第9駐車場一部返還工事	賃貸借契約解除に際し、解除条件である原状回復に係る工事	10,175,374	自 令和7年 7月11日 自 令和7年 9月18日
トイレ改修工事設計委託（3期棟1階及び2階東側）	経年劣化により快適性が低下したトイレの改修設計業務委託	9,509,500	自 令和7年 8月28日 自 令和8年 2月27日
第16-1一部・16-3駐車場返還工事	賃貸借契約解除に際し、解除条件である原状回復に係る工事	1,642,300	自 令和7年11月 4日 至 令和7年11月19日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
デジタルサイネージ用 ネットワーク増設工事	スタンド棟3階フロアの柱への デジタルサイネージ設置に伴う ネットワーク増設工事	6,380,000	自 令和7年11月19日 自 令和8年 2月17日
選手宿舍敷地不動産鑑定 委託	選手宿舍購入に伴う敷地不動産 の評価額調査鑑定業務委託	465,300	自 令和7年12月16日 自 令和8年 1月13日
第7・第8駐車場返還工 事	賃貸借契約解除に際し、解除条 件である原状回復に係る工事	13,424,620	自 令和8年 1月20日 至 令和8年 3月16日

2 経理の状況

(1) 収益的収入及び支出

収 入		
第1款 競走事業収益		68,555,130,006 円
第1項 営業収益		68,420,914,665 円
第2項 営業外収益		134,215,341 円
支 出		
第1款 競走事業費用		63,163,467,492 円
第1項 営業費用		63,082,090,292 円
第2項 営業外費用		81,377,200 円
第4項 予備費		0 円

(2) 資本的収入及び支出

支 出		
第1款 資本的支出		1,069,938,657 円
第1項 建設改良費		569,938,657 円
第2項 投資有価証券購入費		500,000,000 円

(3) 予算執行状況

① 収入

(円)

款	項	目	予 算 現 額	収 入 済 額			予 算 残 額	執 行 率
				上 期 累 計	下 期 累 計	合 計		
01 競走事業収益			72,912,647,000	36,884,517,620	31,670,612,386	68,555,130,006	△ 4,357,516,994	94.0%
	01 営業収益		72,836,221,000	36,871,003,087	31,549,911,578	68,420,914,665	△ 4,415,306,335	93.9%
		01 開催収益	69,430,000,000	35,407,587,500	29,710,889,200	65,118,476,700	△ 4,311,523,300	93.7%
		02 場間場外発売事務受託	1,825,300,000	638,013,895	958,420,481	1,596,434,376	△ 228,865,624	87.4%
		03 使用料収益	1,283,668,000	665,954,727	735,326,937	1,401,281,664	117,613,664	109.1%
		04 その他営業収益	297,253,000	159,446,965	145,274,960	304,721,925	7,468,925	102.5%
	02 営業外収益		76,425,000	13,514,533	120,700,808	134,215,341	57,790,341	175.6%
		01 受取利息及び配当金	14,547,000	7,297,472	23,994,731	31,292,203	16,745,203	215.1%
		02 雑収益	19,703,000	6,217,061	10,447,584	16,664,645	△ 3,038,355	84.5%
		03 長期前受金戻入	42,175,000	0	86,258,493	86,258,493	44,083,493	204.5%
	03 特別利益		1,000	0	0	0	△ 1,000	0.0%
		01 その他特別利益	1,000	0	0	0	△ 1,000	0.0%
01 資本的収入			1,000	0	0	0	△ 1,000	—
	01 建設改良負担金		1,000	0	0	0	△ 1,000	—
		01 建設改良負担金	1,000	0	0	0	△ 1,000	—
	収入合計		72,912,647,000	36,884,517,620	31,670,612,386	68,555,130,006	△ 4,357,517,994	94.0%

② 支出

(円)

款	項	目	予 算 現 額	収 出 済 額			予 算 残 額	執 行 率
				上 期 累 計	下 期 累 計	合 計		
01 競走事業費用			67,793,515,000	32,830,945,195	30,332,522,297	63,163,467,492	4,630,047,508	93.1%
	01 営業費用		67,653,514,000	32,830,945,195	30,251,145,097	63,082,090,292	4,571,423,708	93.2%
		01 議会費	59,057,000	20,442,642	23,938,675	44,381,317	14,675,683	75.1%
		02 管理費	541,409,000	168,130,300	259,564,732	427,695,032	113,713,968	78.9%
		03 本場開催費	63,310,818,000	31,775,689,605	27,500,884,048	59,276,573,653	4,034,244,347	93.6%
		04 専用場外開催費	184,631,000	78,192,384	90,025,441	168,217,825	16,413,175	91.1%
		05 受託開催費	152,161,000	44,229,719	78,104,541	122,334,260	29,826,740	80.3%
		06 受託専用場外開催費	1,242,661,000	329,337,373	788,204,214	1,117,541,587	125,119,413	89.9%
		07 施設費	633,733,000	202,951,177	276,944,495	479,895,672	153,837,328	75.7%
		08 環境・警備費	491,413,000	190,564,020	199,137,867	389,701,887	101,711,113	79.3%
		09 受託・環境警備費	97,244,000	21,407,975	36,321,662	57,729,637	39,514,363	59.3%
		10 減価償却費	802,425,000	0	962,724,782	962,724,782	△ 160,299,782	119.9%
		11 資産減耗費	137,962,000	0	35,294,640	35,294,640	102,667,360	25.5%
	02 営業外費用		90,000,000		81,377,200	81,377,200	8,622,800	90.4%
		02 消費税及び地方消費税	89,999,000	0	81,376,200	81,376,200	8,622,800	90.4%
		03 雑支出	1,000	0	1,000	1,000	0	100.0%
	03 特別損失		1,000	0	0	0	1,000	0.0%
		01 その他特別損失	1,000	0	0	0	1,000	0.0%
	04 予備費		50,000,000	0	0	0	50,000,000	0.0%
		01 予備費	50,000,000	0	0	0	50,000,000	0.0%
01 資本的支出			1,261,263,000	38,070,501	1,031,868,156	1,069,938,657	191,324,343	84.8%
	01 建設改良費		761,263,000	38,070,501	531,868,156	569,938,657	191,324,343	74.8%
		01 施設設備費	727,631,000	26,103,404	517,883,966	543,987,370	183,643,630	74.7%
		02 固定資産購入費	33,632,000	11,967,097	13,984,190	25,951,287	7,680,713	77.1%
	02 投資有価証券購入費		500,000,000	0	500,000,000	500,000,000	0	100.0%
		01 投資有価証券購入費	500,000,000	0	500,000,000	500,000,000	0	100.0%
	支出合計		69,054,778,000	32,869,015,696	31,364,390,453	64,233,406,149	4,821,371,851	93.0%

令和7年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計損益計算書
(令和7年10月1日から令和8年3月31日まで)

(単位:円)

1 営業収益			
(1) 開催収益	29,710,889,200		
(2) 場間場外発売事務受託収益	958,420,481		
(3) 使用料	668,479,052		
(4) その他営業収益	<u>139,847,521</u>	31,477,636,254	
2 営業費用			
(1) 議会費	23,494,837		
(2) 管理費	257,506,669		
(3) 本場開催費	27,259,815,998		
(4) 専用場外開催費	82,512,444		
(5) 受託開催費	71,109,874		
(6) 受託専用場外開催費	720,767,655		
(7) 施設費	251,882,869		
(8) 環境・警備費	180,092,677		
(9) 受託環境・警備費	33,019,699		
(10) 減価償却費	962,724,782		
(11) 資産減耗費	<u>35,294,640</u>	<u>29,878,222,144</u>	
営業利益			1,599,414,110
3 営業外収益			
(1) 受取利息及び配当金	23,994,731		
(2) 雑収益	10,310,777		
(3) 長期前受金戻入	<u>86,258,493</u>	120,564,001	
4 営業外費用			
(1) 支払利息	0		
(2) 消費税及び地方消費税	674,995,212		
(3) リース債務	<u>1,000</u>	<u>674,996,212</u>	<u>△554,432,211</u>
経常利益			1,044,981,899
当年度純利益			1,044,981,899
前年度繰越利益剰余金			651,075
その他未処分利益剰余金変動額			569,938,657
当年度未処分利益剰余金			<u><u>1,615,571,631</u></u>

令和7年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表
(令和8年3月31日)

(単位:円)

資 産 の 部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ	土地		11,543,310,409	
ロ	建物	8,962,332,330		
	減価償却累計額	<u>△2,524,088,256</u>	6,438,244,074	
ハ	建物附属設備	5,375,756,520		
	減価償却累計額	<u>△1,701,943,947</u>	3,673,812,573	
ニ	構築物	1,301,649,911		
	減価償却累計額	<u>△401,792,510</u>	899,857,401	
ホ	機械及び装置	279,601,314		
	減価償却累計額	<u>△92,252,591</u>	187,348,723	
ヘ	車両運搬具	3,501,695		
	減価償却累計額	<u>△3,326,610</u>	175,085	
ト	船舶	14,872,171		
	減価償却累計額	<u>△8,263,768</u>	6,608,403	
チ	工具、器具及び備品	2,991,402,832		
	減価償却累計額	<u>△1,680,792,616</u>	1,310,610,216	
リ	建設仮勘定		219,396,400	
ヌ	その他有形固定資産	5,180,489		
	減価償却累計額	<u>△3,348,750</u>	1,831,739	
	有形固定資産合計		<u>24,281,195,023</u>	

(2) 無形固定資産

イ	その他無形固定資産	<u>74,643,076</u>		
	無形固定資産合計		74,643,076	

(3) 投資その他の資産

イ	投資有価証券	4,490,146,095		
ロ	出資金	<u>10,000,000</u>		
	投資その他の資産合計		<u>4,500,146,095</u>	

固定資産合計 28,855,984,194

2 流動資産

(1)	現金預金	19,680,674,675		
(2)	未収金	1,285,303,133		
(3)	立替金	76,902,220		
(4)	預け金	0		
(5)	仮払消費税	<u>0</u>		

流動資産合計 21,042,880,028

資産合計 49,898,864,222

負 債 の 部

3 固定負債

(1) 退職給付引当金(固定)	257,772,230	
(2) リース債務(固定)	0	
(3) 担保金	3,000,000	
固定負債合計		260,772,230

4 流動負債

(1) リース債務	0	
(2) 未払金	1,247,586,253	
(3) 賞与引当金	22,623,188	
(4) 預り金	715,779,968	
(5) 仮受金	0	
(6) 仮受消費税	0	
流動負債合計		1,985,989,409

5 繰延収益

(1) 長期前受金	690,027,694	
(2) 長期前受金収益化累計額	△272,166,338	
繰延収益合計		417,861,356
負債合計		2,664,622,995

資 本 の 部

6 資本金

(1) 固有資本金	26,348,994,787	
(2) 組入資本金	4,807,444,508	
資本金合計		31,156,439,295

7 剰余金

(1) 利益剰余金		
イ 経営安定化資金積立金	3,000,000,000	
ロ 建設改良積立金	7,152,616,835	
ハ 未処分利益剰余金	5,925,185,097	
利益剰余金合計		16,077,801,932
剰余金合計		16,077,801,932
資本合計		47,234,241,227
負債資本合計		49,898,864,222

令和7年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計損益計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：円)

1 営業収益

(1) 開 催 収 益	65,118,476,700	
(2) 場間場外発売事務受託収益	1,596,434,376	
(3) 使 用 料 収 益	1,273,892,450	
(4) そ の 他 営 業 収 益	<u>293,631,849</u>	68,282,435,375

2 営業費用

(1) 議 会 費	43,843,681	
(2) 管 理 費	424,318,578	
(3) 本 場 開 催 費	58,784,567,950	
(4) 専 用 場 外 開 催 費	154,018,867	
(5) 受 託 開 催 費	111,376,165	
(6) 受 託 専 用 場 外 開 催 費	1,021,902,912	
(7) 施 設 費	438,533,989	
(8) 環 境 ・ 警 備 費	357,629,519	
(9) 受 託 環 境 ・ 警 備 費	52,517,862	
(10) 減 価 償 却 費	962,724,782	
(11) 資 産 減 耗 費	<u>35,294,640</u>	<u>62,386,728,945</u>
営 業 利 益		5,895,706,430

3 営業外収益

(1) 受 取 利 息 及 び 配 当 金	31,292,203	
(2) 雑 収 益	16,334,451	
(3) 長 期 前 受 金 戻 入	<u>86,258,493</u>	133,885,147

4 営業外費用

(1) 支 払 利 息	0	
(2) 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	674,995,212	
(3) 雑 支 出	<u>1,000</u>	<u>674,996,212</u>
経 常 利 益		<u>△ 541,111,065</u>
		5,354,595,365

当 年 度 純 利 益	5,354,595,365
前年度繰越利益剰余金	651,075
その他未処分利益剰余金変動額	<u>569,938,657</u>
当年度未処分利益剰余金	<u><u>5,925,185,097</u></u>

令和7年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表

(令和8年3月31日)

(単位：円)

資 産 の 部

1 固 定 資 産

(1) 有 形 固 定 資 産

イ 土 地		11,543,310,409	
ロ 建 物	14,338,088,850		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 4,226,032,203</u>	10,112,056,647	
ハ 構 築 物	1,301,649,911		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 401,792,510</u>	899,857,401	
ニ 機 械 及 び 装 置	279,601,314		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 92,252,591</u>	187,348,723	
ホ 車 両 運 搬 具	3,501,695		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,326,610</u>	175,085	
ヘ 船 舶	14,872,171		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 8,263,768</u>	6,608,403	
ト 工 具、器 具 及 び 備 品	2,991,402,832		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 1,680,792,616</u>	1,310,610,216	
チ 建 設 仮 勘 定		219,396,400	
リ その他有形固定資産	5,180,489		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,348,750</u>	1,831,739	
有 形 固 定 資 産 合 計			24,281,195,023

(2) 無 形 固 定 資 産

イ その他無形固定資産	74,643,076		
無 形 固 定 資 産 合 計			74,643,076

(3) 投 資 そ の 他 の 資 産

イ 投 資 有 価 証 券	4,490,146,095		
ロ 出 資 金	<u>10,000,000</u>		
投 資 そ の 他 の 資 産 合 計		4,500,146,095	

固 定 資 産 合 計 28,855,984,194

2 流 動 資 産

(1) 現 金 預 金	19,680,674,675		
(2) 未 収 金	1,285,303,133		
(3) 立 替 金	<u>76,902,220</u>		
流 動 資 産 合 計			21,042,880,028
資 産 合 計			<u>49,898,864,222</u>

(単位：円)

負債の部

3 固定負債

(1) 引当金			
イ 退職給付引当金	257,772,230		
引当金合計		257,772,230	
(2) 担保金		3,000,000	
固定負債合計			260,772,230

4 流動負債

(1) 未払金		1,247,586,253	
(2) 引当金			
イ 賞与引当金	22,623,188		
引当金合計		22,623,188	
(3) 預り金		715,779,968	
流動負債合計			1,985,989,409

5 繰延収益

(1) 長期前受金		690,027,694	
(2) 長期前受金収益化累計額	△ 272,166,338		
繰延収益合計			417,861,356
負債合計			2,664,622,995

資本の部

6 資本金

(1) 固有資本金		26,348,994,787	
(2) 組入資本金		4,807,444,508	
資本金合計			31,156,439,295

7 剰余金

(1) 利益剰余金			
イ 経営安定化資金積立金	3,000,000,000		
ロ 建設改良積立金	7,152,616,835		
ハ 当年度未処分利益剰余金	5,925,185,097		
利益剰余金合計		16,077,801,932	
剰余金合計			16,077,801,932
資本金合計			47,234,241,227
負債資本合計			49,898,864,222

令和８年度予算の概要及び事業の経営方針

1 予算実施計画

(1) 収益的収入及び支出 収入

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 競走事業収益			52,794,501
	1 営業収益		52,638,981
		1 開催収益	49,500,000
		2 場間場外発売事務受託収益	1,431,709
		3 使用料収益	1,455,141
		4 その他営業収益	252,131
	2 営業外収益		155,519
		1 受取利息及び配当金	52,842
		2 雑収益	21,131
		3 長期前受金戻入	81,546
	3 特別利益		1
		3 その他特別利益	1

支出

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 競走事業費用			49,726,355
	1 営業費用		49,586,354
		1 議会費	60,295
		2 管理費	548,780
		3 本場開催費	45,593,454
		4 専用場外開催費	163,622
		5 受託開催費	148,077
		6 受託専用場外開催費	917,819
		7 施設費	609,492
		8 環境・警備費	494,310
		9 受託環境・警備費	82,745
		10 減価償却費	923,338
		11 資産減耗費	44,422
	2 営業外費用		90,000
		2 消費税及び地方消費税	90,000
	3 特別損失		1
		5 その他特別損失	1
	4 予備費		50,000
		1 予備費	50,000

(2) 資本的収入及び支出

収入

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 資本的収入			1
	1 建設改良負担金		1
		1 建設改良負担金	1

支出

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 資本的支出			3, 803, 581
	1 建設改良費		3, 803, 581
		1 施設設備費	1, 193, 482
		2 固定資産購入費	2, 610, 099

2 事業の経営方針

ボートレース業界における売上は、依然好調な業績が続いている中で、当企業団としては、令和8年度の主要な開催としては、GⅡ全国ボートレース甲子園、GⅢオールレディース、GⅢ企業杯、GⅢマスターズリーグ、ボートレースレディースV Sルーキーズバトル、ヴィーナスシリーズなどがあるが、S G開催はなく大きな収益が見込めない。

また、日本経済にはさまざまな懸念事項があるため、売上予算については実績と社会環境を総合的に判断し、支出については、慣例にとらわれず、費用対効果を鑑みた無駄のない編成、更に、必要性、成果を重視し実効性の高い予算編成を、職員一人ひとりが直近の経済情勢などを鑑み、事業の成果や必要性を厳しく検証した上で見直すべきところは思い切って見直し、売上の見通しの考察と併せて、事業の優先度、目的、効果を再認識し、収益を確保していく。

本場においては、対岸大型映像や場内モニターを更新し、魅力あるレースを来場者に提供し、お客様に対してキャッシュレス会員の増加促進キャンペーンを行うことにより、会員数は伸びているが、他場と比較するとキャッシュレスの売上比率は低いいため更なる対策を考える必要がある。さらに、売上の中で約7割を占めるネット投票にも力を入れるべく、一般戦においても本番控室からのレース映像を流すことでより臨場感を伝えられる、ボートレース戸田独自の映像を開始し、映像情報トータルシステムの更新に合わせ、Y o u T u b e 予想番組をリニューアルし、ネット投票売上の向上策にも注力するとともに、デイ場における締切時間を関東地区（ボートレース江戸川除く）で調整し、ネット投票の売上を確保していく。

令和8年度予算は、S GやGⅠといったビックレースがないことやナイター場外発売を見送ることとなったこともあり、全体的な売上収益の減少や人件費及び物価の高騰などによる費用の増加を考慮し、全体を通して効率的な経費の節減に努め、適切な経営判断により、「売上収益の確保」「財務体質の強化と収益の安定的な確保」「経営管理の徹底」について、十分に調査・議論を尽くした上で、適正な予算とした。

また、専用場外においては、B T S 新潟の閉館に伴う収益減少やB T S 岡部の売上減少など、企業団収益を考慮した上で、工夫した専用場外発売場の活性化を検討し、都市型の集客を見込めるボートレース場として、引き続きネット投票と本場の両輪の売上をあげるための施策を打っていくことが重要な戦略となるが、ボートレース事業の存在意義である「社会貢献・地域貢献」を念頭に置き、「地域良し」「ファン良し」「レース場良し」の企画を行い、新規ファンの獲得に繋げていく。