

令和6年度

戸田ボートレース企業団  
下期業務状況説明書

令和 6年10月 1日から

令和 7年 3月31日まで



# 1 事業の概況

## (1) 業 務

令和6年度下期の業務内容は、次のとおりである。

- |              |               |
|--------------|---------------|
| ① 下期開催日数     | 61 日          |
| ② 1日平均舟券売上金額 | 706,609,200 円 |
| ③ 1日平均入場者数   | 3,393 人       |

## (2) 工 事

### ① 建設工事の概況

工事名称	施工内容	本年度工事費	工期
展示スペース設置工事施工監理業務委託	イベントホール3階公衆電話コーナーを廃止し、新たに展示スペースを設置するための設計委託	円 495,000	自 令和6年 7月 2日 至 令和6年10月31日
展示スペース設置工事	イベントホール3階公衆電話コーナーを廃止し、新たに展示スペースを設置する工事	9,790,000	自 令和6年 8月 6日 至 令和6年10月18日

### ② 改良工事の概況

工事名称	施工内容	本年度工事費	工期
第1・2ターンマーク実況カメラ改修工事	第1・2ターンマーク実況カメラの性能向上を行う工事	円 55,000,000	自 令和6年 4月 1日 至 令和6年12月23日
スタンド棟屋上防水工事	スタンド棟土手側屋上防水の経年劣化に伴う改良工事	43,340,000	自 令和6年 6月 27日 至 令和6年10月 2日
競技用自動発艇遠隔装置改修工事	装置の耐用年数経過に伴う競技操作卓の更新工事	24,598,343 戸田負担分 49.0%	自 令和6年 7月 30日 至 令和6年 9月 25日
6階特高電気室コンデンサ更新工事	電力効率の向上に使用するコンデンサ設備の更新工事	7,942,000	自 令和6年 8月 2日 至 令和6年11月28日
整備地区屋根等改修工事	選手の熱中症防止策として整備場屋根上部に遮熱塗装を施すとともに、送風機を設置する工事	円 20,790,000	自 令和6年 8月 8日 至 令和7年 1月 22日
特定天井改修工事調査・基本設計委託	天井脱落対策に係る法令による既存不適格箇所の調査と、是正するための基本設計業務委託	18,150,000	自 令和6年 8月 8日 至 令和7年 3月 7日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
水上施設改修工事	競走用ボート発艇ピット13基の経年劣化に伴う改修工事	31,801,000 戸田負担分 49.0%	自 令和6年 8月 8日 至 令和6年 9月20日
外向発売所映像設備制御機器更新調査・設計委託	外向発売所映像設備制御機器の経年劣化に伴う更新に向けた調査及び設計業務委託	3,036,000 戸田負担分 50.0%	自 令和6年 8月27日 至 令和6年10月 1日
舞台照明LED化改修工事	イベントホール舞台演出照明設備をフルカラーLED化する工事	117,700,000	自 令和6年 9月17日 至 令和7年 3月 6日
映像情報トータルシステム対岸大型映像装置一画面表示改修工事	対岸大型映像装置1・2号機に一画面表示が可能になる新機能を追加した工事	8,250,000	自 令和6年 9月30日 至 令和6年12月10日
スタンド棟外壁等改修工事	2期・3期スタンド棟の外壁タイル・防水シール等の経年箇所を更新する工事	84,542,700	自 令和6年10月 1日 至 令和7年 3月25日
整備地区艇庫改修工事	競走用ボート格納用の架台に新たに10台分格納できるアームを設置する工事	1,870,000	自 令和6年10月 3日 至 令和7年 1月24日
ピット用固定杭打設工事調査・設計委託	競走用移動式ピット係留支柱部の治水対策による水位上昇下降対策を行うための調査及び設計業務委託	2,802,800	自 令和6年10月11日 至 令和7年 3月14日
下水処理施設周辺改修工事	下水処理施設外装タイル及びフェンス・マンホール・周辺舗装の劣化箇所の改修工事	16,005,000	自 令和6年10月23日 自 令和7年 2月17日
特高受変電設備更新工事基本計画策定委託	特高受変電設備更新における基本計画策定業務として各種与件整理を行う委託	9,982,940	自 令和6年10月25日 自 令和7年 3月25日
スタンド棟空調設備改修工事	スタンド棟空調設備における経年制御機器、各種コントローラーの更新工事	4,917,000	自 令和6年10月25日 自 令和7年 3月12日
2期・東観覧棟エアコン更新工事	空調の機能維持と省エネ化を目的に、セントラル空調方式をパッケージエアコンに更新する工事	131,868,000	自 令和6年11月25日 自 令和7年 3月26日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
地下冷蔵庫、冷凍庫更新工事（ワールド）	老朽化した既設4台の冷蔵・冷凍庫を撤去し、省エネタイプ冷蔵・冷凍庫1台へと更新する工事	7,304,000	自 令和6年12月16日 自 令和7年 3月14日
無線機アンテナ調査委託	場内、及び周辺警備等関係者用無線機の受信感度強化を行うための調査委託	165,000	自 令和6年12月25日 自 令和7年 2月28日
外向発売所有料席発券システム更新工事	外向発売所有料席発券システムの経年による更新工事	2,310,000	自 令和7年 1月 7日 至 令和7年 3月11日
外向発売所トイレ便器等交換工事	外向発売所トイレ大便器1箇所及び小便器部品3箇所の故障による部品交換工事	748,000	自 令和7年 1月22日 至 令和7年 3月26日
イベントホールトイレ改修工事設計委託	イベントホールトイレのリノベーション計画における設計業務委託	9,317,000	自 令和7年 1月27日 至 令和7年 3月28日
正門及び対岸旗ポール改修工事	既設旗ポール3本の経年劣化による更新工事	4,290,000	自 令和7年 2月 6日 至 令和7年 3月26日
第7駐車場路面改修工事	駐車場アスファルト路面の経年劣化に伴う改良工事	6,600,000	自 令和7年 2月18日 至 令和7年 3月31日

建設改良費の繰越による工事（令和5年度～令和6年度）

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
仮設変台盛替え工事	経年劣化した仮設変台を撤去し、その機能を第5変台に盛替える工事	70,730,000	自 令和5年 7月 7日 至 令和6年12月17日

建設改良費の債務負担行為による工事（令和4年度～令和6年度）

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
第10・11変台電子制御機器更新工事	第10・11変台における経年劣化した保護継電器等の電子制御機器を更新する工事	58,300,000	自 令和5年 3月 7日 至 令和6年11月28日

建設改良費の債務負担行為による工事（令和5年度～令和6年度）

工事名称	施工内容	本年度工事費	工期
スタンド棟雑用水ポンプ更新工事	スタンド棟雑用水用ポンプの経年劣化による更新工事	18,590,000	自 令和5年 8月21日 至 令和6年10月23日
映像情報トータルシステム改修工事（その2）	映像ネットワーク・センターシステム・実況カメラ・館内ディスプレイを更新する工事	597,300,000	自 令和5年 8月25日 至 令和6年12月23日
第8～11変台パッケージエアコン更新工事	第8・9・10・11変台（電気室）のパッケージエアコンの経年劣化による更新工事	134,200,000	自 令和4年11月20日 至 令和6年10月23日
映像情報トータルシステム改修工事施工監理委託（その2）	当該工事の設計、監理及び施工計画等の特別な検討・助言に関する業務等を委託	5,148,000	自 令和5年11月28日 至 令和6年12月25日

③ 保全工事の概況

工事名称	施工内容	本年度工事費	工期
発走台周辺配線配管調査委託	発走台設備の改修計画策定にあたり、既設配線・配管の用途を調査する業務委託	1,232,000	自 令和6年 6月28日 自 令和6年 9月30日
特高受変電設備周辺機器等修繕工事（その2）	特高受変電設備に係るGIS設備及び配線用遮断器の経年による部品交換修繕を行う工事	4,081,000	自 令和6年 8月 9日 自 令和6年11月28日
第12-1駐車場返還工事	賃貸借契約解除に際し、解除条件である原状回復に係る工事	11,937,310	自 令和6年10月30日 至 令和6年12月13日
工事名称	施工内容	本年度工事費	工期
西入場口通路修繕工事	西門入場口通路の装飾材の汚損に伴う外観改善工事	3,630,000	自 令和6年11月22日 至 令和7年 2月25日

建設改良費の債務負担行為による工事（令和5年度～令和6年度）

工事名称	施工内容	本年度工事費	工期
自家発電機制御盤等修繕工事	非常用自家発電機2式のオーバーホールを行う工事	53,460,000	自 令和5年10月27日 至 令和7年 2月25日

## 2 経理の状況

### (1) 収益的収入及び支出

	収	入	
第1款 競走事業収益			45,662,940,637 円
第1項 営業収益			45,600,729,055 円
第2項 営業外収益			62,211,582 円
第3項 特別利益			0 円
	支	出	
第1款 競走事業費用			42,683,045,118 円
第1項 営業費用			42,596,054,118 円
第2項 営業外費用			86,991,000 円
第3項 特別損失			0 円
第4項 予備費			0 円

### (2) 資本的収入及び支出

	収	入	
第1款 資本的収入			247,900,600 円
第1項 建設改良負担金			247,900,600 円
	支	出	
第1款 資本的支出			1,610,923,253 円
第1項 建設改良費			1,610,923,253 円



## ② 支出

(円)

款	項	目	予 算 現 額	収 出 済 額			予 算 残 額	執 行 率
				上 期 累 計	下 期 累 計	合 計		
01 競走事業費用			62,202,085,000	18,561,909,035	42,683,045,118	61,244,954,153	957,130,847	98.4%
	01 営業費用		62,061,962,000	18,561,787,663	42,596,054,118	61,157,841,781	904,120,219	98.5%
		01 議会費	57,510,000	21,349,458	21,284,295	42,633,753	14,876,247	74.1%
		02 管理費	497,673,000	191,993,198	236,291,482	428,284,680	69,388,320	86.0%
		03 本場開催費	57,864,303,000	17,446,099,694	39,911,264,961	57,357,364,655	506,938,345	99.1%
		04 専用場外開催費	201,324,000	57,908,094	123,092,217	181,000,311	20,323,689	89.9%
		05 受託開催費	179,103,000	60,435,802	76,428,586	136,864,388	42,238,612	76.4%
		06 受託専用場外開催費	1,252,823,000	377,573,222	802,294,670	1,179,867,892	72,955,108	94.1%
		07 施設費	638,757,000	202,407,806	271,178,983	473,586,789	165,170,211	74.1%
		08 環境・警備費	476,330,000	175,002,490	200,178,516	375,181,006	101,148,994	78.7%
		09 受託・環境警備費	99,634,000	29,017,899	28,523,367	57,541,266	42,092,734	57.7%
		10 減価償却費	672,958,000	0	807,460,415	807,460,415	△ 134,502,415	119.9%
		11 資産減耗費	121,547,000	0	118,056,626	118,056,626	3,490,374	97.1%
	02 営業外費用		90,122,000	121,372	86,991,000	87,112,372	3,009,628	96.6%
		01 支払利息	122,000	121,372	0	121,372	628	99.4%
		02 消費税及び地方消費税	90,000,000	0	86,991,000	86,991,000	3,009,000	96.6%
	03 特別損失		1,000	0	0	0	1,000	0.0%
		01 その他特別損失	1,000	0	0	0	1,000	0.0%
	04 予備費		50,000,000	0	0	0	50,000,000	0.0%
		01 予備費	50,000,000	0	0	0	50,000,000	0.0%
01 資本的支出			1,926,113,000	135,375,770	1,610,923,253	1,746,299,023	179,813,977	90.6%
	01 建設改良費		1,926,113,000	135,375,770	1,610,923,253	1,746,299,023	179,813,977	90.6%
		01 施設設備費	1,738,259,000	85,030,000	1,489,474,783	1,574,504,783	163,754,217	90.5%
		02 固定資産購入費	187,854,000	50,345,770	121,448,470	171,794,240	16,059,760	91.4%
	支出合計		64,128,198,000	18,697,284,805	44,293,968,371	62,991,253,176	1,136,944,824	98.2%

令和6年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計損益計算書  
(令和6年10月1日から令和7年3月31日まで)

(単位:円)

1 営業収益			
(1) 開催収益	43,678,345,400		
(2) 場間場外発売事務受託収益	1,083,814,735		
(3) 使用料	599,396,979		
(4) その他営業収益	172,813,907	45,534,371,021	
2 営業費用			
(1) 議会費	21,101,453		
(2) 管理費	234,085,392		
(3) 本場開催費	39,586,363,653		
(4) 専用場外開催費	112,712,202		
(5) 受託開催費	69,608,755		
(6) 受託専用場外開催費	734,053,536		
(7) 施設費	244,526,335		
(8) 環境・警備費	181,495,285		
(9) 受託環境・警備費	25,930,350		
(10) 減価償却費	807,460,415		
(11) 資産減耗費	118,056,626	42,135,394,002	
営業利益			3,398,977,019
3 営業外収益			
(1) 受取利息及び配当金	10,253,636		
(2) 長期前受金戻入	7,299,400		
(3) 雑収益	44,532,846	62,085,882	
4 営業外費用			
(1) 支払利息	0		
(2) 消費税及び地方消費税	756,789,615		
(3) リース債務	0	756,789,615	△694,703,733
経常利益			2,704,273,286
当年度純利益			2,704,273,286
前年度繰越利益剰余金			595,276
その他未処分利益剰余金変動額			777,190,335
当年度未処分利益剰余金			3,482,058,897

令和6年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表  
(令和7年3月31日)

(単位:円)

資 産 の 部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ	土地		11,543,310,409
ロ	建物	8,959,132,330	
	減価償却累計額	<u>△2,243,670,812</u>	6,715,461,518
ハ	建物附属設備	5,196,339,409	
	減価償却累計額	<u>△1,514,522,700</u>	3,681,816,709
ニ	構築物	1,261,756,510	
	減価償却累計額	<u>△341,968,892</u>	919,787,618
ホ	機械及び装置	268,077,473	
	減価償却累計額	<u>△75,191,949</u>	192,885,524
ヘ	車両運搬具	3,501,695	
	減価償却累計額	<u>△3,326,610</u>	175,085
ト	船舶	11,429,261	
	減価償却累計額	<u>△7,472,369</u>	3,956,892
チ	工具、器具及び備品	2,967,745,873	
	減価償却累計額	<u>△1,364,534,820</u>	1,603,211,053
リ	建設仮勘定		46,163,400
ヌ	その他有形固定資産	8,547,010	
	減価償却累計額	<u>△3,348,750</u>	5,198,260

有形固定資産合計 24,711,966,468

(2) 無形固定資産

イ	その他無形固定資産		109,019,545
	無形固定資産合計		109,019,545

(3) 投資その他の資産

イ	投資有価証券		3,990,146,095
ロ	出資金		<u>10,000,000</u>
	投資その他の資産合計		4,000,146,095

固定資産合計 28,821,132,108

2 流動資産

(1)	現金預金		17,478,878,624
(2)	未収金		2,515,877,530
(3)	立替金		85,661,950
(4)	預け金		0
(5)	仮払消費税		<u>0</u>

流動資産合計 20,080,418,104

資産合計 48,901,550,212

## 負債の部

<b>3 固定負債</b>			
(1)	退職給付引当金(固定)	240,601,823	
(2)	リース債務(固定)	0	
(3)	担保金	3,000,000	
	固定負債合計		243,601,823
<b>4 流動負債</b>			
(1)	リース債務	0	
(2)	未払金	2,572,569,331	
(3)	賞与引当金	20,170,398	
(4)	預り金	1,081,442,949	
(5)	仮受金	0	
(6)	仮受消費税	0	
	流動負債合計		3,674,182,678
<b>5 繰延収益</b>			
(1)	長期前受金	692,693,290	
(2)	長期前受金収益化累計額	△188,573,441	
	繰延収益合計		504,119,849
	負債合計		4,421,904,350

## 資本の部

<b>6 資本金</b>			
(1)	固有資本金	26,348,994,787	
(2)	組入資本金	3,309,046,085	
	資本金合計		29,658,040,872
<b>7 剰余金</b>			
(1)	利益剰余金		
イ	経営安定化資金積立金	2,360,000,000	
ロ	建設改良積立金	5,912,555,492	
ハ	未処分利益剰余金	6,549,049,498	
	利益剰余金合計		14,821,604,990
	剰余金合計		14,821,604,990
	資本合計		44,479,645,862
	負債資本合計		48,901,550,212

令和6年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計損益計算書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位：円)

1	営業収益			
(1)	開催収益	62,936,549,900		
(2)	場間場外発売事務受託収益	1,709,212,678		
(3)	使用料収益	1,291,717,931		
(4)	その他営業収益	<u>274,753,493</u>	66,212,234,002	
2	営業費用			
(1)	議会費	42,200,243		
(2)	管理費	424,801,339		
(3)	本場開催費	56,896,587,959		
(4)	専用場外開催費	165,719,140		
(5)	受託開催費	124,691,724		
(6)	受託専用場外開催費	1,078,948,875		
(7)	施設費	430,585,553		
(8)	環境・警備費	345,553,735		
(9)	受託環境・警備費	52,355,724		
(10)	減価償却費	807,460,415		
(11)	資産減耗費	<u>118,056,626</u>	<u>60,486,961,333</u>	
	営業利益			5,725,272,669
3	営業外収益			
(1)	受取利息及び配当金	17,560,697		
(2)	長期前受金戻入	16,535,182		
(3)	雑収益	<u>44,532,846</u>	78,628,725	
4	営業外費用			
(1)	支払利息	121,372		
(2)	消費税及び地方消費税	<u>756,789,615</u>	<u>756,910,987</u>	△ 678,282,262
	経常利益			<u>5,046,990,407</u>
	当年度純利益			5,046,990,407
	前年度繰越利益剰余金			3,660,668
	その他未処分利益剰余金変動額			<u>1,498,398,423</u>
	当年度未処分利益剰余金			<u><u>6,549,049,498</u></u>

令和6年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表

(令和7年3月31日)

(単位：円)

資 産 の 部

1 固 定 資 産

(1) 有 形 固 定 資 産

イ 土 地		11,543,310,409	
ロ 建 物	14,155,471,739		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,758,193,512</u>	10,397,278,227	
ハ 構 築 物	1,261,756,510		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 341,968,892</u>	919,787,618	
ニ 機 械 及 び 装 置	268,077,473		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 75,191,949</u>	192,885,524	
ホ 車 両 運 搬 具	3,501,695		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,326,610</u>	175,085	
ヘ 船 舶	11,429,261		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 7,472,369</u>	3,956,892	
ト 工 具、器 具 及 び 備 品	2,967,745,873		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 1,364,534,820</u>	1,603,211,053	
チ 建 設 仮 勘 定		46,163,400	
リ その他有形固定資産	8,547,010		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,348,750</u>	5,198,260	
有形固定資産合計			24,711,966,468

(2) 無 形 固 定 資 産

イ その他無形固定資産		109,019,545	
無形固定資産合計			109,019,545

(3) 投 資 そ の 他 の 資 産

イ 投 資 有 価 証 券		3,990,146,095	
ロ 出 資 金		<u>10,000,000</u>	
投資その他の資産合計			4,000,146,095

固 定 資 産 合 計 28,821,132,108

2 流 動 資 産

(1) 現 金 預 金		17,478,878,624	
(2) 未 収 金		2,515,877,530	
(3) 立 替 金		<u>85,661,950</u>	
流動資産合計			20,080,418,104
資 産 合 計			<u>48,901,550,212</u>

(単位：円)

### 負債の部

#### 3 固定負債

(1) 引当金			
イ 退職給付引当金	240,601,823		
引当金合計		240,601,823	
(2) 担保金		3,000,000	
固定負債合計			243,601,823

#### 4 流動負債

(1) リース債務		0	
(2) 未払金		2,572,569,331	
(3) 引当金			
イ 賞与引当金	20,170,398		
引当金合計		20,170,398	
(4) 預り金		1,081,442,949	
流動負債合計			3,674,182,678

#### 5 繰延収益

(1) 長期前受金		692,693,290	
(2) 長期前受金収益化累計額		△ 188,573,441	
繰延収益合計			504,119,849
負債合計			<u>4,421,904,350</u>

### 資本の部

#### 6 資本金

(1) 固有資本金		26,348,994,787	
(2) 組入資本金		3,309,046,085	
資本金合計			29,658,040,872

#### 7 剰余金

(1) 利益剰余金			
イ 経営安定化資金積立金	2,360,000,000		
ロ 建設改良積立金	5,912,555,492		
ハ 当年度未処分利益剰余金	6,549,049,498		
利益剰余金合計		14,821,604,990	
剰余金合計			14,821,604,990
資本合計			<u>44,479,645,862</u>
負債資本合計			<u>48,901,550,212</u>

## 令和7年度予算の概要及び事業の経営方針

### 1 予算実施計画

#### (1) 収益的収入及び支出

##### 収入

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 競走事業収益			59,887,947
	1 営業収益		59,811,521
		1 開催収益	56,430,000
		2 場間場外発売事務受託収益	1,825,300
		3 使用料収益	1,283,668
		4 その他営業収益	272,553
	2 営業外収益		76,425
		1 受取利息及び配当金	14,547
		2 雑収益	19,703
		3 長期前受金戻入	42,175
	3 特別利益		1
		3 その他特別利益	1

##### 支出

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 競走事業費用			56,331,947
	1 営業費用		56,191,946
		1 議会費	59,057
		2 管理費	541,409
		3 本場開催費	51,849,250
		4 専用場外開催費	184,631
		5 受託開催費	152,161
		6 受託専用場外開催費	1,242,661
		7 施設費	633,733
		8 環境・警備費	491,413
		9 受託環境・警備費	97,244
		10 減価償却費	802,425
		11 資産減耗費	137,962
	2 営業外費用		90,000
		1 支払利息	0
		2 消費税及び地方消費税	90,000
	3 特別損失		1
		5 その他特別損失	1
	4 予備費		50,000
		1 予備費	50,000

## (2) 資本的収入及び支出

### 収入

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 資本的収入			1
	1 建設改良負担金		1
		1 建設改良負担金	

### 支出

款	項	目	予 定 額 (千円)	
1 資本的支出			1, 261, 263	
	1 建設改良費		761, 263	
		1 施設設備費		727, 631
		2 固定資産購入費		33, 632
2 投資有価証券購入費			500, 000	
	1 投資有価証券購入費		500, 000	

## 2 事業の経営方針

売上形態別で考えると、全国の中でも本場の売上比率が最も高いボートレース戸田においても、約7割が電話投票で占められています。そのため、電話投票キャンペーンやYouTube予想番組に有名なタレントを起用し、電話投票売上の向上に注力しています。さらに、YouTube予想番組の満足度を高めるため、内容の充実を図っています。

また、本場のお客様の満足度向上のために、キャッシュレス決済の還元率を高めるとともに、地域振興クーポンの配布やキャッシュレス会員向けの抽選会を実施し、会員数も少しずつ増加しています。令和6年5月からは、グレードレースの還元率を引き上げる施策も開始しています。

しかし、これらの施策は他場と比べて特に抜きん出たものではなく、強みを打ち出す必要があります。また、2年連続でSG競走を開催し、費用対効果を考慮し、大幅な経費削減に努めており、その効果の検証も求められています。

施設面では、場内の活性化を目的に映像情報システムの改修工事を行い、対岸の三連単オッズ盤やイベントホール的大型映像装置をリニューアルしました。また、外向発売所4階の有料席グループ席の設置や、子どもが利用しやすいようにトイレの改修も実施しています。今後は、長期的な施設の維持管理を念頭に置き、設備の老朽化への対応や省エネ化を進めるための効率的な改修を継続して行うことが重要です。

全体を通じて、効率的な経費削減に努めるとともに、「お客様第一主義」を貫き、適切な経営判断を行うことが求められます。物価高騰も注視しながら、各担当部署で十分に調査・議論を重ね、都市型の集客が見込めるボートレース場として、電話投票と本場の売上を両輪で伸ばす施策を推進することが重要です。さらに、ボートレース事業の本質である「社会貢献・地域貢献」を念頭に置き、「地域良し」「ファン良し」「レース場良し」の企画を展開し、新型コロナウイルスが感染法上5類に移行されたことに伴い、今後は施設の充実も含めた本場の活性化が重要な戦略となる。そのためには、ボートレース事業の存在意義である「社会貢献・地域貢献」を念頭に置き、「地域良し」「ファン良し」「レース場良し」の企画を行い、新規ファンの獲得に繋げていく。