

令和5年度

戸田ボートレース企業団
下期業務状況説明書

令和 5年10月 1日から

令和 6年 3月31日まで

1 事業の概況

(1) 業 務

令和5年度下期の業務内容は、次のとおりである。

① 下期開催日数	53 日
② 1日平均舟券売上金額	687,815,300 円
③ 1日平均入場者数	3,946 人

(2) 工 事

① 建設工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
WINWINパーク4階有料席グループ席設置工事	WINWINパーク4階有料席内にグループ席を設置するための工事	円 35,970,000	自 令和5年 8月21日 至 令和6年 2月14日
発走台昇降設備設置工事設計委託	水害対策として大時計発走台を改修するための設計委託	8,470,000	自 令和5年 11月14日 至 令和6年 3月15日

② 改良工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
競技用補助投光器設置工事(その2)	薄暮や悪天候時に選手の安全を確保するため、照明設備10台を設置するための工事	円 28,600,000	自 令和5年 4月 1日 至 令和6年 1月24日
2階トイレ改修工事設計業務委託	2階西側トイレをファミリー向けに改修するための設計委託	5,500,000	自 令和5年 4月10日 至 令和5年 7月31日
競技用補助投光器施工監理委託(その2)	当該工事の設計、監理及び施工計画等の特別な検討・助言に関する業務等を委託	1,474,000	自 令和5年 4月14日 至 令和6年 2月16日
6階排気ファンモーター更新工事	6階空調機械室に設置してある排気用ファンモーターを更新する工事	913,000	自 令和5年 5月 1日 至 令和5年 12月26日
地下冷蔵庫、冷凍庫更新工事	場内業者用の地下冷蔵庫及び冷凍庫を更新する工事	3,300,000	自 令和5年 8月 1日 至 令和5年 10月26日
水上施設改修工事	消波装置23基(92m)の経年劣化に伴う改修工事	24,411,200 戸田負担分 58.4%	自 令和5年 8月22日 至 令和5年 12月25日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
特定天井調査委託	場内の天井で既存不適格個所を特定するための調査委託	円 660,000	自 令和5年 9月15日 至 令和5年 9月30日
Wi-Fiアンテナ増設工事	場内のWi-Fi電波を強化するための工事	3,289,000	自 令和5年10月 2日 至 令和6年 1月11日
2階トイレ改修工事	2階西側トイレをファミリー向けに改修するための工事	61,050,000	自 令和5年10月 4日 至 令和6年 2月19日
整備地区監視カメラ改修工事	整備地区の監視カメラを新規に設置する工事	10,384,000	自 令和5年10月23日 至 令和6年 2月14日
LPガスタンク跡地改修工事	LPガスタンクを撤去したことによる空きスペースを駐車場として使用するための工事	12,760,000	自 令和5年10月26日 至 令和6年 3月 7日
2階トイレ改修工事施工監理委託	当該工事の設計、監理及び施工計画等の特別な検討・助言に関する業務等を委託	1,448,920	自 令和5年11月 8日 至 令和6年 2月16日
審判用インカムアンテナ増設工事	審判用インターカムの電波を強化するための工事	335,500	自 令和5年12月28日 至 令和6年 2月 6日
展示スペース設置工事設計業務委託	地元スター選手の功績を広くアピールする展示スペースを設置するための設計委託	3,300,000	自 令和6年 1月10日 至 令和6年 3月20日
映像操作室東側エアコン更新工事	6階映像操作室のエアコンを更新する工事	3,355,000	自 令和6年 2月 8日 至 令和6年 2月19日
受変電監視システム光ケーブル改修工事	老朽化した光ケーブルを再敷設する工事	6,996,000	自 令和6年 2月 9日 至 令和6年 2月29日
屋外看板修繕工事	周辺に設置してある屋外看板を改修する工事	3,267,000	自 令和6年 2月 9日 至 令和6年 3月25日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
I T Vカメラ増設工事	I T Vシステム更新後、新たに要望があった個所のカメラの増設工事	3,498,000	自 令和6年 2月20日 至 令和6年 2月26日
対岸大型映像装置塗装及び看板足場更新工事	対岸に設置してある開催告知看板の架台及びキャットウォーク等を更新する工事	9,713,000	自 令和6年 2月22日 至 令和6年 3月13日

建設改良費の繰越による工事

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
受変電システムスタンド部改修工事	場内の受変電設備監視システムを経年劣化により更新する工事	54,450,000	自 令和4年 7月28日 至 令和6年 1月30日

建設改良費の債務負担行為による工事

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
映像情報トータルシステム改修工事施工監理委託	当該工事の設計、監理及び施工計画等の特別な検討・助言に関する業務等を委託	5,500,000	自 令和4年 8月 8日 至 令和6年 2月28日
映像情報トータルシステム改修工事（対岸三連単オッズ盤改修工事、イベントホール映像装置改修工事）	対岸三連単オッズ盤及びイベントホール大型映像装置をそれぞれ新たな映像装置に更新する工事	585,750,000	自 令和4年 8月10日 至 令和6年 1月28日
I T Vシステム更新工事施工監理委託	当該工事の設計、監理及び施工計画等の特別な検討・助言に関する業務等を委託	1,848,000	自 令和4年11月 8日 至 令和6年 2月28日
I T Vシステム更新工事	老朽化した場内 I T Vシステムを更新する工事	178,612,500	自 令和4年11月10日 至 令和6年 1月10日

③ 保全工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
水面際ガラス下修繕工事	水面際ガラス設置基礎部で経年劣化により破損している箇所の修繕	5,896,000	自 令和5年 8月18日 至 令和5年10月17日
ボートレース場周辺根上がり舗装修繕工事及び周辺駐車場緑地補修工事	周辺の根上がり個所の舗装並びに周辺駐車場の樹木の抜根及び防草シートの設置工事	10,120,000	自 令和5年 8月21日 至 令和5年11月30日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
航走指示灯コードリール修繕工事	航走指示灯台船に設置してあるコードリールが経年劣化による修繕工事	5,139,200 戸田負担分 58.4%	自 令和5年1月10日 至 令和6年3月25日
ボートホイストレール修繕工事	ボートホイストレールの経年劣化により摩耗している箇所の修繕工事	2,706,000	自 令和5年1月14日 至 令和6年1月23日
戸田公園大橋歩道補修工事	戸田公園大橋の歩道部分のクラック等の補修及び滑り止め舗装工事	16,442,690	自 令和5年12月19日 至 令和6年2月28日
6階空調用モジュール修繕工事	6階来賓室の空調温度管理を行うシステムの経年劣化による不具合箇所の修繕工事	24,860,000	自 令和5年12月19日 至 令和6年2月29日
対岸バスターミナルフェンス修繕工事	対岸バスターミナルフェンスの塗装修繕工事	3,300,000	自 令和5年12月20日 至 令和5年2月5日
防火戸修繕工事	経年劣化により不具合が生じてきている防火戸を修繕する工事	5,280,000	自 令和6年1月4日 至 令和6年2月29日
CVCF100KVA盛替え工事	経年劣化が進んでいるCVCFを切り離し、別のCVCFに盛替える工事	5,500,000	自 令和6年1月4日 至 令和6年3月23日
富士見橋下トラス梁塗装修繕工事	インフラ設備用配管を支持しているトラス梁の塗装修繕工事	2,420,000	至 令和5年2月5日 至 令和5年2月14日

建設改良費の債務負担行為による工事

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
特高受変電設備周辺機器等修繕工事	年次点検で不具合を指摘された箇所の修繕工事	8,877,000	自 令和5年1月5日 至 令和5年10月12日

2 経理の状況

(1) 収益的収入及び支出

	収	入	
第1款 競走事業収益			39,687,468,899 円
第1項 営業収益			39,642,090,397 円
第2項 営業外収益			45,378,502 円
第3項 特別利益			0 円
	支	出	
第1款 競走事業費用			37,566,566,221 円
第1項 営業費用			37,491,451,581 円
第2項 営業外費用			75,114,640 円
第3項 特別損失			0 円
第4項 予備費			0 円

(2) 資本的収入及び支出

	収	入	
第1款 資本的収入			71,100,271 円
第1項 建設改良負担金			71,100,271 円
	支	出	
第1款 資本的支出			1,832,131,456 円
第1項 建設改良費			832,131,456 円
第2項 投資有価証券購入費			1,000,000,000 円

② 支出

(円)

款	項	目	予 算 現 額	収 出 済 額			予 算 残 額	執 行 率
				上 期 累 計	下 期 累 計	合 計		
01 競走事業費用			59,994,380,000	20,408,658,967	37,566,566,221	57,975,225,188	2,019,154,812	96.6%
	01 営業費用		59,853,550,000	20,408,090,988	37,491,451,581	57,899,542,569	1,954,007,431	96.7%
		01 議会費	57,509,000	18,117,785	23,599,376	41,717,161	15,791,839	72.5%
		02 管理費	469,132,000	174,552,964	231,340,948	405,893,912	63,238,088	86.5%
		03 本場開催費	55,419,830,000	19,275,202,780	34,919,035,477	54,194,238,257	1,225,591,743	97.7%
		04 専用場外開催費	214,930,000	58,483,309	123,380,474	181,863,783	33,066,217	84.6%
		05 受託開催費	222,928,000	63,540,874	81,264,795	144,805,669	78,122,331	64.9%
		06 受託専用場外開催費	1,270,304,000	374,096,128	848,924,979	1,223,021,107	47,282,893	96.2%
		07 施設費	845,439,000	216,329,664	312,697,553	529,027,217	316,411,783	62.5%
		08 環境・警備費	477,121,000	195,743,308	180,996,550	376,739,858	100,381,142	78.9%
		09 受託・環境警備費	132,685,000	32,024,176	23,138,850	55,163,026	77,521,974	41.5%
		10 減価償却費	688,360,000	0	714,296,775	714,296,775	-25,936,775	103.7%
		11 資産減耗費	55,312,000	0	32,775,804	32,775,804	22,536,196	59.2%
	02 営業外費用		90,829,000	567,979	75,114,640	75,682,619	15,146,381	83.3%
		01 支払利息	829,000	567,979	260,840	828,819	181	99.9%
		02 消費税及び地方消費税	90,000,000	0	74,853,800	74,853,800	15,146,200	83.1%
	03 特別損失		1,000	0	0	0	1,000	0.0%
		01 その他特別損失	1,000	0	0	0	1,000	0.0%
	04 予備費		50,000,000	0	0	0	50,000,000	0.0%
		01 予備費	50,000,000	0	0	0	50,000,000	0.0%
01 資本的支出			3,440,783,000	572,118,637	1,832,131,456	2,404,250,093	1,036,532,907	69.8%
	01 建設改良費		1,440,783,000	72,118,637	832,131,456	904,250,093	536,532,907	62.7%
		01 施設設備費	1,346,903,000	25,520,000	793,285,120	818,805,120	528,097,880	60.7%
		02 固定資産購入費	93,880,000	46,598,637	38,846,336	85,444,973	8,435,027	91.0%
	02 投資有価証券購入費		2,000,000,000	500,000,000	1,000,000,000	1,500,000,000	500,000,000	75.0%
		01 投資有価証券購入費	2,000,000,000	500,000,000	1,000,000,000	1,500,000,000	500,000,000	75.0%
	支出合計		63,435,163,000	20,980,777,604	39,398,697,677	60,379,475,281	3,055,687,719	95.1%

令和4年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計損益計算書
(令和5年10月1日から令和6年3月31日まで)

(単位:円)

1 営業収益			
(1) 開催収益	37,640,155,200		
(2) 場間場外発売事務受託収益	1,142,310,555		
(3) 使用料	641,169,782		
(4) その他営業収益	148,668,125	39,572,303,662	
<hr/>			
2 営業費用			
(1) 議会費	23,208,129		
(2) 管理費	228,729,402		
(3) 本場開催費	34,615,781,874		
(4) 専用場外開催費	113,043,419		
(5) 受託開催費	73,999,201		
(6) 受託専用場外開催費	776,812,430		
(7) 施設費	286,270,490		
(8) 環境・警備費	164,291,791		
(9) 受託環境・警備費	21,035,317		
(10) 減価償却費	714,296,775		
(11) 資産減耗費	32,775,804	37,050,244,632	
営業利益			2,522,059,030
<hr/>			
3 営業外収益			
(1) 受取利息及び配当金	5,450,205		
(2) 長期前受金戻入	30,088,199		
(3) 雑収益	9,709,292	45,247,696	
<hr/>			
4 営業外費用			
(1) 支払利息	260,840		
(2) 消費税及び地方消費税	701,764,128		
(3) リース債務	0	702,024,968	△656,777,272
経常利益			1,865,281,758
<hr/>			
当年度純利益			1,865,281,758
前年度繰越利益剰余金			595,276
その他未処分利益剰余金変動額			777,190,335
当年度未処分利益剰余金			<u>2,643,067,369</u>

令和5年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表
(令和6年3月31日)

(単位:円)

資 産 の 部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ	土地		11,543,310,409
ロ	建物	8,956,272,588	
	減価償却累計額	<u>△1,963,322,860</u>	6,992,949,728
ハ	建物附属設備	4,511,202,631	
	減価償却累計額	<u>△1,357,213,074</u>	3,153,989,557
ニ	構築物	1,136,430,592	
	減価償却累計額	<u>△293,000,844</u>	843,429,748
ホ	機械及び装置	260,988,981	
	減価償却累計額	<u>△59,247,968</u>	201,741,013
ヘ	車両運搬具	3,501,695	
	減価償却累計額	<u>△3,231,525</u>	270,170
ト	船舶	11,429,261	
	減価償却累計額	<u>△6,511,180</u>	4,918,081
チ	工具、器具及び備品	2,459,490,341	
	減価償却累計額	<u>△1,194,668,556</u>	1,264,821,785
リ	建設仮勘定		78,188,750
ヌ	その他有形固定資産	8,547,010	
	減価償却累計額	<u>△3,348,750</u>	5,198,260

有形固定資産合計 24,088,817,501

(2) 無形固定資産

イ	その他無形固定資産		94,005,403
	無形固定資産合計		94,005,403

(3) 投資その他の資産

イ	投資有価証券		3,990,146,095
ロ	出資金		<u>10,000,000</u>
	投資その他の資産合計		4,000,146,095

固定資産合計 28,182,968,999

2 流動資産

(1)	現金預金		15,902,228,938
(2)	未収金		4,084,846,998
(3)	立替金		163,783,180
(4)	預け金		0
(5)	仮払消費税		<u>0</u>

流動資産合計 20,150,859,116

資産合計 48,333,828,115

負債の部

3 固定負債			
(1)	退職給付引当金(固定)	227,825,721	
(2)	リース債務(固定)	0	
(3)	担保金	3,000,000	
	固定負債合計		230,825,721
4 流動負債			
(1)	リース債務	23,335,600	
(2)	未払金	5,674,509,425	
(3)	賞与引当金	18,778,671	
(4)	預り金	833,339,950	
(5)	仮受金	0	
(6)	仮受消費税	0	
	流動負債合計		6,549,963,646
5 繰延収益			
(1)	長期前受金	464,423,888	
(2)	長期前受金収益化累計額	△144,040,595	
	繰延収益合計		320,383,293
	負債合計		7,101,172,660

資本の部

6 資本金			
(1)	固有資本金	26,348,994,787	
(2)	組入資本金	2,475,896,263	
	資本金合計		28,824,891,050
7 剰余金			
(1)	利益剰余金		
イ	経営安定化資金積立金	2,060,000,000	
ロ	建設改良積立金	4,930,953,915	
ハ	未処分利益剰余金	5,416,810,490	
	利益剰余金合計		12,407,764,405
	剰余金合計		12,407,764,405
	資本合計		41,232,655,455
	負債資本合計		48,333,828,115

令和5年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計損益計算書

(令和5年4月1日から令和6年3月31日まで)

(単位：円)

1 営業収益

(1) 開催収益	59,249,922,500	
(2) 場間場外発売事務受託収益	1,792,039,743	
(3) 使用料収益	1,171,414,922	
(4) その他営業収益	250,846,362	62,464,223,527

2 営業費用

(1) 議会費	41,238,615	
(2) 管理費	402,255,404	
(3) 本場開催費	53,746,881,980	
(4) 専用場外開催費	166,577,079	
(5) 受託開催費	131,874,519	
(6) 受託専用場外開催費	1,118,499,880	
(7) 施設費	484,981,879	
(8) 環境・警備費	346,634,938	
(9) 受託環境・警備費	50,193,660	
(10) 減価償却費	714,296,775	
(11) 資産減耗費	32,775,804	57,236,210,533

営業利益 5,228,012,994

3 営業外収益

(1) 受取利息及び配当金	8,964,588	
(2) 長期前受金戻入	30,088,199	
(3) 雑収益	16,154,167	55,206,954

4 営業外費用

(1) 支払利息	828,819	
(2) 消費税及び地方消費税	701,764,128	702,592,947
経常利益		△ 647,385,993

4,580,627,001

当年度純利益 4,580,627,001

前年度繰越利益剰余金 3,033,667

その他未処分利益剰余金変動額 833,149,822

当年度未処分利益剰余金 5,416,810,490

令和5年度戸田ボートレース企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表

(令和6年3月31日)

(単位：円)

資 産 の 部

1 固 定 資 産

(1) 有 形 固 定 資 産

イ 土 地		11,543,310,409	
ロ 建 物	13,467,475,219		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,320,535,934</u>	10,146,939,285	
ハ 構 築 物	1,136,430,592		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 293,000,844</u>	843,429,748	
ニ 機 械 及 び 装 置	260,988,981		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 59,247,968</u>	201,741,013	
ホ 車 両 運 搬 具	3,501,695		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,231,525</u>	270,170	
ヘ 船 舶	11,429,261		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 6,511,180</u>	4,918,081	
ト 工 具、器 具 及 び 備 品	2,459,490,341		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 1,194,668,556</u>	1,264,821,785	
チ 建 設 仮 勘 定		78,188,750	
リ その他有形固定資産	8,547,010		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,348,750</u>	5,198,260	
有形固定資産合計			24,088,817,501

(2) 無 形 固 定 資 産

イ その他無形固定資産		94,005,403	
無形固定資産合計			94,005,403

(3) 投 資 そ の 他 の 資 産

イ 投 資 有 価 証 券		3,990,146,095	
ロ 出 資 金		<u>10,000,000</u>	
投資その他の資産合計			4,000,146,095

固 定 資 産 合 計 28,182,968,999

2 流 動 資 産

(1) 現 金 預 金		15,902,228,938	
(2) 未 収 金		4,084,846,998	
(3) 立 替 金		<u>163,783,180</u>	
流動資産合計			20,150,859,116
資 産 合 計			<u>48,333,828,115</u>

(単位：円)

負債の部

3 固定負債

(1) 引当金			
イ 退職給付引当金	227,825,721		
引当金合計		227,825,721	
(2) 担保金		3,000,000	
固定負債合計			230,825,721

4 流動負債

(1) リース債務		23,335,600	
(2) 未払金		5,674,509,425	
(3) 引当金			
イ 賞与引当金	18,778,671		
引当金合計		18,778,671	
(4) 預り金		833,339,950	
流動負債合計			6,549,963,646

5 繰延収益

(1) 長期前受金		464,423,888	
(2) 長期前受金収益化累計額		△ 144,040,595	
繰延収益合計			320,383,293
負債合計			<u>7,101,172,660</u>

資本の部

6 資本金

(1) 固有資本金		26,348,994,787	
(2) 組入資本金		2,475,896,263	
資本金合計			28,824,891,050

7 剰余金

(1) 利益剰余金			
イ 経営安定化資金積立金	2,060,000,000		
ロ 建設改良積立金	4,930,953,915		
ハ 当年度未処分利益剰余金	5,416,810,490		
利益剰余金合計		12,407,764,405	
剰余金合計			12,407,764,405
資本合計			<u>41,232,655,455</u>
負債資本合計			<u>48,333,828,115</u>

令和6年度予算の概要及び事業の経営方針

1 予算実施計画

(1) 収益的収入及び支出

収入

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 競走事業収益			58,882,699
	1 営業収益		58,824,372
		1 開催収益	55,440,000
		2 場間場外発売事務受託収益	1,883,957
		3 使用料収益	1,226,622
		4 その他営業収益	273,793
	2 営業外収益		58,326
		1 受取利息及び配当金	11,047
		2 長期前受金戻入	28,603
		3 雑収益	18,676
	3 特別利益		1
		3 その他特別利益	1

支出

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 競走事業費用			55,371,730
	1 営業費用		55,231,607
		1 議会費	57,510
		2 管理費	497,673
		3 本場開催費	51,033,948
		4 専用場外開催費	201,324
		5 受託開催費	179,103
		6 受託専用場外開催費	1,252,823
		7 施設費	638,757
		8 環境・警備費	476,330
		9 受託環境・警備費	99,634
		10 減価償却費	672,958
		11 資産減耗費	121,547
	2 営業外費用		90,122
		1 支払利息	122
		2 消費税及び地方消費税	90,000
	3 特別損失		1
		5 その他特別損失	1
	4 予備費		50,000
		1 予備費	50,000

(2) 資本的収入及び支出

収入

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 資本的収入			1
	1 建設改良負担金		1
		1 建設改良負担金	

支出

款	項	目	予 定 額 (千円)	
1 資本的支出			1,926,113	
	1 建設改良費		1,926,113	
		1 施設設備費		1,755,848
		2 固定資産購入費		170,265

2 事業の経営方針

お客様第一主義を貫くとともに、適切な経営判断により、「売上収益の確保」「財務体質の強化と収益の安定的な確保」「経営管理の徹底」について、それぞれ各担当内で十分議論を尽くした上で業務に取り組んでいく。

また、新型コロナウイルスが感染法上5類に移行されたことに伴い、今後は施設の充実も含めた本場の活性化が重要な戦略となる。そのためには、ボートレース事業の存在意義である「社会貢献・地域貢献」を念頭に置き、「地域良し」「ファン良し」「レース場良し」の企画を行い、新規ファンの獲得に繋げていく。