

令和3年度

戸 田 競 艇 企 業 団  
下 期 業 務 状 況 説 明 書

令和 3年10月 1日から  
令和 4年 3月31日まで

# 1 事業の概況

## (1) 業 務

令和3年度下期の業務内容は、次のとおりである。

- |              |               |
|--------------|---------------|
| ① 下期開催日数     | 50 日          |
| ② 1日平均舟券売上金額 | 577,652,300 円 |
| ③ 1日平均入場者数   | 3,026 人       |

## (2) 工 事

### ① 建設工事の概況

工事名称	施工内容	本年度工事費	工 期
レインボーホール跡地駐輪場設置工事	レインボーホール跡地に駐輪場を設置する工事	円 13,013,000	自 令和3年 8月19日 至 令和3年10月29日

### ② 改良工事の概況

工事名称	施工内容	本年度工事費	工 期
設備時計改修工事	設備時計の一部故障及び老朽化に伴う施設機能維持のための更新工事	円 3,410,000	自 令和3年 6月15日 至 令和3年12月31日
熱源冷却水ポンプ更新工事	既設冷温水発生機の付帯設備である冷却水ポンプ2台を更新し、機能を回復するための工事	15,290,000	自 令和3年 7月 6日 至 令和4年 2月10日
水上施設改修工事	消波装置15基(60m)の経年劣化に伴う改修工事	15,461,600 戸田負担分 50.2%	自 令和3年 7月 6日 至 令和3年 9月29日
水上ピット渡り橋改修工事	水位上昇及び低下に対して構造物の損傷を防ぐための改修工事	2,684,466 戸田負担分 50.2%	自 令和3年 7月10日 至 令和3年 8月31日
第8・9変台電子制御機器更新工事	第8・第9変台の電力、警報等の監視制御を行う電子制御機器の経年劣化による更新工事	36,139,400	自 令和3年 9月 1日 至 令和4年 3月25日
ITVシステム更新工事 設計委託	ITVシステムの機器老朽化に伴う更新工事を計画するための設計委託	3,300,000 戸田負担分 50.0%	自 令和3年 9月13日 至 令和4年 3月25日
受変電設備制御システム 改修工事	施設管理システムを受変電設備、照明設備に切り分ける改修工事	99,880,000	自 令和3年10月11日 至 令和4年 3月25日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
映像情報トータルシステム改修工事設計委託	機器老朽化に伴う更新工事を計画するための設計委託	円 11,825,000 戸田負担分 50.0%	自 令和3年10月26日 至 令和4年 3月25日
第5変台改修工事	第5変台内の受変電設備（RS盤を除く）の改修と、パッケージエアコン2台の増設工事	117,700,000	自 令和3年11月 1日 至 令和4年 3月25日
管理棟電気室コンデンサ更新工事	特別高圧電気室の故障した200kvarコンデンサ1式の更新工事	7,150,000	自 令和3年11月12日 至 令和4年 3月25日
電算室空調機更新工事	管理棟2階電算室に設置された設備用空調機5台を撤去し、新たに3台を設置する更新工事	25,300,000	自 令和3年11月30日 至 令和4年 3月25日
競技用補助投光器設置工事設計委託	選手の安全確保のため、夕暮時や悪天候時のレースで使用する照明設備を追加導入するための設計委託	4,895,000	自 令和3年12月 5日 至 令和4年 3月25日
6階パッケージエアコン改修工事	2期棟・3期棟6階・7階各室の空調機をマルチパッケージ・パッケージエアコンへ更新または改修する工事	12,653,007	自 令和4年 2月 2日 至 令和4年 3月25日

### ③ 保全工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
レインボーホール解体工事	レインボーホールを解体する工事	円 112,459,000	自 令和2年12月 1日 至 令和3年 9月30日
6階通路床修繕工事	2期棟・3期棟6階通路において、経年劣化により損傷及び破損したOAフロアの修繕工事	9,350,000	自 令和3年 8月18日 至 令和3年 9月30日
第21-1・21-2駐車場返還工事	賃貸借契約解除に際し、解除条件である原状回復に係る工事	5,610,000	自 令和3年 8月30日 至 令和3年 9月22日
AIカメラシステム設置工事	ネットワークカメラを活用した映像解析技術による入場者管理及びマスクを着用した来場客の特定人物検知等の実証実験用のカメラ設置工事	3,289,000 戸田負担分 50.0%	自 令和3年12月 1日 至 令和4年 3月25日
空調用制御モジュール修繕工事	冷温水発生機制御を主とする自動制御盤内機器の交換修繕を行う工事	17,160,000	自 令和3年12月23日 至 令和4年 3月25日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
第12-2 駐車場返還工事	賃貸借契約解除に際し、解除条件である原状回復に係る工事	1,309,000 円	自 令和4年 1月14日 至 令和4年 1月31日
LPガス設備撤去工事	LPガスタンク及び配管等付帯設備の撤去を行い、特定供給設備を廃止する工事	4,520,780	自 令和4年 2月25日 至 令和4年 3月31日
第16-1 駐車場一部返還工事	賃貸借契約解除に際し、解除条件である原状回復に係る工事	3,262,600	自 令和4年 3月 1日 至 令和4年 3月31日

## 2 経理の状況

### (1) 収益的収入及び支出

	収	入	
第1款 競走事業収益			31,912,981,816 円
第1項 営業収益			31,852,123,666 円
第2項 営業外収益			60,858,150 円
第3項 特別利益			0 円

	支	出	
第1款 競走事業費用			30,230,320,802 円
第1項 営業費用			30,043,977,065 円
第2項 営業外費用			72,234,737 円
第3項 特別損失			114,109,000 円
第4項 予備費			0 円

### (2) 資本的収入及び支出

	支	出	
第1款 資本的支出			541,204,680 円
第1項 建設改良費			541,204,680 円



## ② 支出

(円)

款	項	目	予 算 現 額	収 出 済 額			予 算 残 額	執 行 率
				上 期 累 計	下 期 累 計	合 計		
01 競走事業費用			51,766,855,000	20,477,706,334	30,230,320,802	50,708,027,136	1,058,827,864	97.9%
	01 営業費用		51,514,601,000	20,461,797,356	30,043,977,065	50,505,774,421	1,008,826,579	98.0%
		01 議会費	57,896,000	19,934,911	19,373,023	39,307,934	18,588,066	67.8%
		02 管理費	395,996,000	138,564,214	202,489,027	341,053,241	54,942,759	86.1%
		03 本場開催費	47,262,275,000	19,207,662,439	27,550,085,247	46,757,747,686	504,527,314	98.9%
		04 専用場外開催費	225,654,000	80,532,614	120,385,589	200,918,203	24,735,797	89.0%
		05 受託開催費	168,576,000	41,670,480	98,009,994	139,680,474	28,895,526	82.8%
		06 受託専用場外開催費	1,382,091,000	531,810,329	781,671,279	1,313,481,608	68,609,392	95.0%
		07 施設費	488,388,000	188,333,037	251,856,161	440,189,198	48,198,802	90.1%
		08 環境・警備費	616,378,000	212,011,636	209,526,049	421,537,685	194,840,315	68.3%
		09 受託・環境警備費	164,621,000	41,277,696	57,855,441	99,133,137	65,487,863	60.2%
		10 減価償却費	728,650,000		728,649,953	728,649,953	47	99.9%
		11 資産減耗費	24,076,000		24,075,302	24,075,302	698	99.9%
	02 営業外費用		88,145,000	15,908,978	72,234,737	88,143,715	1,285	99.9%
		01 支払利息	2,211,000	1,374,278	836,037	2,210,315	685	99.9%
		02 消費税及び地方消費税	85,934,000	14,534,700	71,398,700	85,933,400	600	99.9%
	03 特別損失		114,109,000	0	114,109,000	114,109,000		100.0%
		01 その他特別損失	114,109,000	0	114,109,000	114,109,000		100.0%
	04 予備費		50,000,000	0	0	0	50,000,000	0.0%
		01 予備費	50,000,000	0	0	0	50,000,000	0.0%
01 資本的支出			931,784,000	65,339,271	541,204,680	606,543,951	325,240,049	65.0%
	01 建設改良費		931,784,000	65,339,271	541,204,680	606,543,951	325,240,049	65.0%
		01 施設設備費	624,880,000	483,000	415,121,473	415,604,473	209,275,527	66.5%
		02 固定資産購入費	306,904,000	64,856,271	126,083,207	190,939,478	115,964,522	62.2%
	支出合計		52,698,639,000	20,543,045,605	30,771,525,482	51,314,571,087	1,384,067,913	97.3%

令和3年度戸田競艇企業団モーターボート競走事業会計損益計算書  
(令和3年10月1日から令和4年3月31日まで)

(単位:円)

<b>1 営業収益</b>			
(1) 開催収益	29,693,576,700		
(2) 場間場外発売事務受託収益	1,195,235,748		
(3) 使用料	752,723,762		
(4) その他営業収益	130,160,859	31,771,697,069	
<b>2 営業費用</b>			
(1) 議会費	19,304,157		
(2) 管理費	201,218,727		
(3) 本場開催費	27,392,397,896		
(4) 専用場外開催費	110,658,865		
(5) 受託開催費	89,311,574		
(6) 受託専用場外開催費	715,589,915		
(7) 施設費	229,133,904		
(8) 環境・警備費	192,206,840		
(9) 受託環境・警備費	52,595,856		
(10) 減価償却費	728,649,953		
(11) 資産減耗費	24,075,302	29,755,142,989	
営業利益			2,016,554,080
<b>3 営業外収益</b>			
(1) 長期前受金	0		
(2) 雑収益	23,536,029		
(3) 長期前受金戻入	35,943,735	59,479,764	
<b>4 営業外費用</b>			
(1) 支払利息	836,037		
(2) 消費税及び地方消費税	469,103,883		
(3) リース債務	0	469,939,920	△410,460,156
経常利益			1,606,093,924
<b>5 特別損失</b>			
(1) その他特別損失	103,735,455	103,735,455	△103,735,455
当年度純利益			1,502,358,469
前年度繰越利益剰余金			8,294,100
その他未処分利益剰余金変動額			606,543,951
当年度未処分利益剰余金			2,117,196,520

令和3年度戸田競艇企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表  
(令和4年3月31日)

(単位:円)

資 産 の 部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ	土地		11,543,310,409
ロ	建物	8,956,272,588	
	減価償却累計額	<u>△1,402,010,279</u>	7,554,262,309
ハ	建物附属設備	4,113,267,553	
	減価償却累計額	<u>△994,579,804</u>	3,118,687,749
ニ	構築物	1,069,453,166	
	減価償却累計額	<u>△201,044,238</u>	868,408,928
ホ	機械及び装置	186,458,968	
	減価償却累計額	<u>△37,228,485</u>	149,230,483
ヘ	車両運搬具	3,501,695	
	減価償却累計額	<u>△2,106,915</u>	1,394,780
ト	船舶	7,032,600	
	減価償却累計額	<u>△4,452,228</u>	2,580,372
チ	工具、器具及び備品	1,718,608,883	
	減価償却累計額	<u>△872,061,372</u>	846,547,511
リ	建物仮勘定		60,400,000
ヌ	その他有形固定資産	8,547,010	
	減価償却累計額	<u>△3,348,750</u>	5,198,260

有形固定資産合計 24,150,020,801

(2) 無形固定資産

イ	その他無形固定資産		122,653,497
	無形固定資産合計		122,653,497

(3) 投資その他の資産

イ	出資金		10,000,000
	投資その他の資産合計		<u>10,000,000</u>

固定資産合計 24,282,674,298

2 流動資産

(1)	現金預金		12,993,945,954
(2)	未収金		2,893,866,455
(3)	立替金		97,642,720

流動資産合計 15,985,455,129

資産合計 40,268,129,427



## 負債の部

### 3 固定負債

(1)	引当金	216,823,539	
(2)	リース債務(固定)	92,877,697	
(3)	担保金	3,000,000	
	固定負債合計		312,701,236

### 4 流動負債

(1)	リース債務(流動)	73,681,269	
(2)	未払金	2,818,863,965	
(3)	引当金	18,643,846	
(4)	預り金	1,330,555,480	
	流動負債合計		4,241,744,560

### 5 繰延収益

(1)	長期前受金	399,787,278	
(2)	長期前受金収益化累計額	△75,693,710	
	繰延収益合計		324,093,568
	負債合計		4,878,539,364

## 資本の部

### 6 資本金

(1)	固有資本金	26,348,994,787	
(2)	組入資本金	1,092,161,977	
	資本金合計		27,441,156,764

### 7 剰余金

(1)	利益剰余金		
イ	経営安定化資金積立金	1,160,000,000	
ロ	建設改良積立金	1,761,294,072	
ハ	未処分利益剰余金	5,027,139,227	
	利益剰余金合計		7,948,433,299
	剰余金合計		7,948,433,299
	資本合計		35,389,590,063
	負債資本合計		40,268,129,427

令和3年度戸田競艇企業団モーターボート競走事業会計損益計算書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

(単位：円)

1 営業収益

(1) 開催収益	51,480,194,600	
(2) 場間場外発売事務受託収益	2,053,740,750	
(3) 使用料収益	1,193,311,478	
(4) その他営業収益	243,418,552	54,970,665,380

2 営業費用

(1) 議会費	39,207,337	
(2) 管理費	338,637,982	
(3) 本場開催費	46,507,812,806	
(4) 専用場外開催費	184,801,065	
(5) 受託開催費	127,386,906	
(6) 受託専用場外開催費	1,201,595,026	
(7) 施設費	402,448,976	
(8) 環境・警備費	389,363,823	
(9) 受託環境・警備費	90,166,490	
(10) 減価償却費	728,649,953	
(11) 資産減耗費	24,075,302	50,034,145,666
営業利益		4,936,519,714

3 営業外収益

(1) 長期前受金戻入	35,943,735	
(2) 雑収益	29,422,080	65,365,815

4 営業外費用

(1) 支払利息	2,210,315	
(2) 消費税及び地方消費税	483,638,583	485,848,898
経常利益		△ 420,483,083
		4,516,036,631

5 特別損失

(1) その他特別損失	103,735,455	103,735,455	△ 103,735,455
-------------	-------------	-------------	---------------

当年度純利益	4,412,301,176
前年度繰越利益剰余金	8,294,100
その他未処分利益剰余金変動額	606,543,951
当年度未処分利益剰余金	5,027,139,227

令和3年度戸田競艇企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表

(令和4年3月31日)

(単位：円)

資 産 の 部

1 固 定 資 産

(1) 有 形 固 定 資 産

イ 土 地		11,543,310,409	
ロ 建 物	13,069,540,141		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 2,396,590,083</u>	10,672,950,058	
ハ 構 築 物	1,069,453,166		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 201,044,238</u>	868,408,928	
ニ 機 械 及 び 装 置	186,458,968		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 37,228,485</u>	149,230,483	
ホ 車 両 運 搬 具	3,501,695		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 2,106,915</u>	1,394,780	
ヘ 船 舶	7,032,600		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 4,452,228</u>	2,580,372	
ト 工 具、器 具 及 び 備 品	1,718,608,883		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 872,061,372</u>	846,547,511	
チ 建 設 仮 勘 定		60,400,000	
リ その他有形固定資産	8,547,010		
減 価 償 却 累 計 額	<u>△ 3,348,750</u>	5,198,260	
有形固定資産合計			24,150,020,801

(2) 無 形 固 定 資 産

イ その他無形固定資産		122,653,497	
無形固定資産合計			122,653,497

(3) 投 資 そ の 他 の 資 産

イ 出 資 金		10,000,000	
投資その他の資産合計			10,000,000

固 定 資 産 合 計 24,282,674,298

2 流 動 資 産

(1) 現 金 預 金		12,993,945,954	
(2) 未 収 金		2,893,866,455	
(3) 立 替 金		97,642,720	
流動資産合計			15,985,455,129
資 産 合 計			<u>40,268,129,427</u>

(単位：円)

### 負債の部

#### 3 固定負債

(1) 引当金		
イ 退職給付引当金	216,823,539	
引当金合計		216,823,539
(2) リース債務		92,877,697
(3) 担保金		3,000,000
固定負債合計		<u>312,701,236</u>

#### 4 流動負債

(1) リース債務		73,681,269
(2) 未払金		2,818,863,965
(3) 引当金		
イ 賞与引当金	18,643,846	
引当金合計		18,643,846
(4) 預り金		1,330,555,480
流動負債合計		<u>4,241,744,560</u>

#### 5 繰延収益

(1) 長期前受金		399,787,278
(2) 長期前受金収益化累計額		△ 75,693,710
繰延収益合計		<u>324,093,568</u>
負債合計		<u><u>4,878,539,364</u></u>

### 資本の部

#### 6 資本金

(1) 固有資本金		26,348,994,787
(2) 組入資本金		1,092,161,977
資本金合計		<u>27,441,156,764</u>

#### 7 剰余金

(1) 利益剰余金		
イ 経営安定化資金積立金	1,160,000,000	
ロ 建設改良積立金	1,761,294,072	
ハ 当年度未処分利益剰余金	5,027,139,227	
利益剰余金合計		<u>7,948,433,299</u>
剰余金合計		<u>7,948,433,299</u>
資本合計		<u>35,389,590,063</u>
負債資本合計		<u><u>40,268,129,427</u></u>

## 令和4年度予算の概要及び事業の経営方針

### 1 予算実施計画

#### (1) 収益的収入及び支出

##### 収入

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 競走事業収益			42,943,197
	1 営業収益		42,886,600
		1 開催収益	39,204,000
		2 場間場外発売事務受託収益	2,249,547
		3 使用料収益	1,211,572
		4 その他営業収益	221,481
	2 営業外収益		56,596
		1 受取利息及び配当金	2,250
		2 雑収益	16,448
		3 長期前受金戻入	37,898
	3 特別利益		1
		3 その他特別利益	1

##### 支出

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 競走事業費用			40,490,143
	1 営業費用		40,368,621
		1 議会費	58,026
		2 管理費	442,510
		3 本場開催費	35,989,686
		4 専用場外開催費	204,764
		5 受託開催費	189,894
		6 受託専用場外開催費	1,312,973
		7 施設費	580,052
		8 環境・警備費	558,154
		9 受託環境・警備費	163,623
		10 減価償却費	726,031
		11 資産減耗費	142,908
	2 営業外費用		71,521
		1 支払利息	1,521
		2 消費税及び地方消費税	70,000
	3 特別損失		1
		5 その他特別損失	1
	4 予備費		50,000
		1 予備費	50,000

(2) 資本的収入及び支出  
収入

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 資本的収入			1
	1 建設改良負担金		1
		1 建設改良負担金	1

支出

款	項	目	予 定 額 (千円)
1 資本的支出			3,867,959
	1 建設改良費		1,367,959
		1 施設設備費	1,218,878
		2 固定資産購入費	149,081
	2 投資有価証券購入費		2,500,000
1 投資有価証券購入費		2,500,000	

2 事業の経営方針

お客様第一主義を貫くとともに、適切な経営判断により、「広域発売の強化」「本場売上の確保」「財務体質の強化と収益の安定的な確保」「経営管理の徹底」について、それぞれ各担当内で十分議論を尽くし業務に取り組んでいく。

また、殊にコロナ禍においてイベント等が制限される中、本場の活性化には施設の充実が重要な戦略となる。今後5年、10年を見据えた施設の未来像を描いた上で、その改修計画に基づき、予算を必要かつ適正に執行していく。