

令和2年度

戸田競艇企業団  
下期業務状況説明書

令和 2年10月 1日から  
令和 3年 3月31日まで



# 1 事業の概況

## (1) 業 務

令和2年度下期の業務内容は、次のとおりである。

- |              |               |
|--------------|---------------|
| ① 下期開催日数     | 58 日          |
| ② 1日平均舟券売上金額 | 412,366,300 円 |
| ③ 1日平均入場者数   | 3,208 人       |

## (2) 工 事

### ① 改良工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
管理棟エレベーター改修工事	管理棟のエレベーター2台(1号機、2号機)の改修工事	46,200,000 円	自 令和02年05月30日 至 令和03年03月03日
発走台等LED式表示設備更新工事	モーターボート競走用表示設備を更新し、LED式の点灯方式に変更する工事	67,100,000	自 令和02年06月17日 至 令和02年09月16日
エスカレーター改修工事	設置から23年を経過したエスカレーター6台の改修工事	64,900,000	自 令和02年06月19日 至 令和02年10月14日
厨房除害設備ばっ気ブロワー更新工事	厨房除害設備のばっ気ブロワー2台の更新工事	2,420,000	自 令和02年07月10日 至 令和02年08月31日
水上施設改修工事	対岸側消波装置治水対策用アーム部改修及び係留アーム補修等工事	4,157,296 戸田負担分 59.8%	自 令和02年09月18日 至 令和02年10月09日
スリットライン用投光器制御盤設置工事	制御盤を設置し、審判室の操作卓から投光器の電源を操作可能とする工事	624,800	自 令和02年10月09日 至 令和02年11月07日
業務放送アンプ部改修工事	アンプ架10架の更新及び既存システムとの接続工事	77,000,000	自 令和02年10月27日 至 令和03年02月05日
Wi-Fiアンテナ増設工事	場内来場ファン向けWi-Fi設備の拡充工事	14,993,000	自 令和02年11月27日 至 令和03年01月20日

工 事 名 称	施 工 内 容	本年度工事費	工 期
第2ターンマーク側危険信号灯及び航走指示灯配線入替工事	ライニング鋼管敷設（発走台端子盤から競技本部棟前プルボックスまで）及び新規ケーブル敷設及び仮設ケーブル撤去工事	4,950,000	自 令和02年12月11日 至 令和03年01月21日
第3駐車場照明灯改修工事	街路灯12基の更新及び蛍光灯（16台）の改修工事（LED化）	4,290,000	自 令和02年12月21日 至 令和03年03月03日
発売系表示システム更新工事	信号中継制御盤、投票センターモニター及び審判制御盤等の更新工事	円 16,720,000	自 令和03年01月13日 至 令和03年03月05日
第4変台高圧受変電設備改修工事	対岸大型映像装置付近の公共電線から新たに電源を供給するための改修工事	41,800,000	自 令和03年02月05日 至 令和03年03月22日
対岸大型映像装置側面フェンス設置工事	対岸大型映像装置左右側面に丸パイプフェンスの設置工事	957,000	自 令和03年02月16日 至 令和03年03月26日
第一副審判室エアコン更新工事	第一副審判室のパッケージエアコン1台の更新工事	679,800	自 令和03年03月08日 至 令和03年03月24日

② 保全工事の概況

工 事 名 称	施 工 内 容	工事費	工 期
自動発艇遠隔装置等ケーブル移設工事	戸田漕艇場の治水対策として、競技本部から各ピットまでのケーブルの入れ替え工事	円 8,314,592	自 令和02年10月01日 至 令和02年10月13日
第16-5駐車場返還工事	賃貸借契約解除に際し、解除条件である原状回復に係る工事	2,739,000	自 令和02年11月14日 至 令和02年11月24日
整備地区通路屋根改修工事	整備地区燃料庫脇における通路屋根の修繕工事	594,000	自 令和02年12月11日 至 令和03年02月04日
東観覧棟外壁補修工事	東観覧棟南側外壁のタイル補修及び目地の打替え工事	42,350,000	自 令和02年11月13日 至 令和03年03月24日

## 2 経理の状況

### (1) 収益的収入及び支出

	収	入	
第1款 競走事業収入			26,759,328,560 円
第1項 営業収益			26,594,991,166 円
第2項 営業外収益			44,968,939 円
第3項 特別利益			119,368,455 円

	支	出	
第1款 競走事業費用			25,992,839,094 円
第1項 営業費用			25,650,273,728 円
第2項 営業外費用			47,731,487 円
第3項 特別損失			294,833,879 円
第4項 予備費			0 円

### (2) 資本的収入及び支出

	支	出	
第1款 資本的支出			445,751,399 円
第1項 建設改良費			445,751,399 円



## ② 支出

(円)

款	項	目	予 算 現 額	収 出 済 額			予 算 残 額	執 行 率
				上 期 累 計	下 期 累 計	合 計		
01 競走事業費用			41,119,830,000	13,729,095,356	25,992,839,094	39,721,934,450	1,397,895,550	96.6%
	01 営業費用		40,713,257,000	13,715,708,779	25,650,273,728	39,365,982,507	1,347,274,493	96.6%
		01 議会費	57,547,000	21,883,583	23,016,152	44,899,735	12,647,265	78.0%
		02 管理費	409,759,000	145,140,597	208,879,026	354,019,623	55,739,377	86.3%
		03 本場開催費	36,005,421,000	12,853,619,495	22,882,546,926	35,736,166,421	269,254,579	99.2%
		04 専用場外開催費	224,977,000	37,044,392	160,487,923	197,532,315	27,444,685	87.8%
		05 受託開催費	384,644,000	42,389,682	164,089,930	206,479,612	178,164,388	53.6%
		06 受託専用場外開催費	1,525,515,000	306,162,837	921,078,349	1,227,241,186	298,273,814	80.4%
		07 施設費	593,747,000	167,614,490	243,251,031	410,865,521	182,881,479	69.1%
		08 環境・警備費	536,463,000	119,324,452	218,401,778	337,726,230	198,736,770	62.9%
		09 受託・環境警備費	179,453,000	22,529,251	71,479,094	94,008,345	85,444,655	52.3%
		10 減価償却費	774,170,000	0	744,104,492	744,104,492	30,065,508	96.1%
		11 資産減耗費	21,561,000	0	12,939,027	12,939,027	8,621,973	60.0%
	02 営業外費用		61,119,000	13,386,577	47,731,487	61,118,064	936	99.9%
		01 支払利息	2,979,000	1,588,777	1,389,987	2,978,764	236	99.9%
		02 消費税及び地方消費税	58,140,000	11,797,800	46,341,500	58,139,300	700	99.9%
	03 特別損失		295,454,000	0	294,833,879	294,833,879	620,121	99.7%
		02 災害による損失	7,000,000	0	6,380,000	6,380,000	620,000	91.1%
		01 その他特別損失	288,454,000	0	288,453,879	288,453,879	121	99.9%
	04 予備費		50,000,000	0	0	0	50,000,000	—
		01 予備費	50,000,000	0	0	0	50,000,000	—
01 資本的支出			905,867,000	95,149,265	445,751,399	540,900,664	364,966,336	59.7%
	01 建設改良費		905,867,000	95,149,265	445,751,399	540,900,664	364,966,336	59.7%
		01 施設設備費	708,500,000	3,296,700	346,791,896	350,088,596	358,411,404	49.4%
		02 固定資産購入費	197,367,000	91,852,565	98,959,503	190,812,068	6,554,932	96.6%
01 予算外			31,701,530,000	6,030,956,161	12,906,369,746	18,937,325,907	12,764,204,093	59.7%
	01 預り金		31,701,530,000	6,030,956,161	12,906,369,746	18,937,325,907	12,764,204,093	59.7%
		01 預り金	31,701,530,000	6,030,956,161	12,906,369,746	18,937,325,907	12,764,204,093	59.7%
	支出合計		73,727,227,000	19,855,200,782	39,344,960,239	59,200,161,021	14,527,065,979	80.2%

令和2年度戸田競艇企業団モーターボート競走事業会計損益計算書  
(令和2年10月1日から令和3年3月31日まで)

(単位：円)

1 営業収益			
(1) 開 催 収 益	24,621,569,300		
(2) 場間場外発売事務受託収益	1,342,150,660		
(3) 使 用 料 収 益	471,137,473		
(4) そ の 他 営 業 収 益	110,497,419	26,545,354,852	
2 営業費用			
(1) 議 会 費	22,954,958		
(2) 管 理 費	207,193,600		
(3) 本 場 開 催 費	22,730,254,868		
(4) 専 用 場 外 開 催 費	147,359,537		
(5) 受 託 開 催 費	156,375,415		
(6) 受 託 専 用 場 外 開 催 費	842,557,210		
(7) 施 設 費	221,721,622		
(8) 環 境 ・ 警 備 費	203,471,213		
(9) 受 託 環 境 ・ 警 備 費	64,980,999		
(10) 減 価 償 却 費	744,104,492		
(11) 資 産 減 耗 費	12,939,027	25,353,912,941	
営 業 利 益			1,191,441,911
3 営業外収益			
(1) 長 期 前 受 金 戻 入	30,203,902		
(2) 雑 収 益	14,622,693		
(3) 預 り 金	12,599,924,977	12,644,751,572	
4 営業外費用			
(1) 支 払 利 息	1,389,987		
(2) 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	429,044,810		
(3) 預 り 金	12,906,369,746	13,336,804,543	△ 692,052,971
経 常 利 益			499,388,940
5 特別利益			
(1) そ の 他 特 別 利 益	119,368,455	119,368,455	
6 特別損失			
(1) 災 害 に よ る 損 失	5,800,000		
(2) そ の 他 特 別 損 失	281,638,425	287,438,425	△ 168,069,970
当 年 度 純 利 益			331,318,970
前 年 度 繰 越 利 益 剰 余 金			4,032,497
そ の 他 未 処 分 利 益 剰 余 金 変 動 額			540,900,664
当 年 度 未 処 分 利 益 剰 余 金			876,252,131

令和2年度戸田競艇企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表  
(令和3年3月31日)

(単位：円)

		資 産 の 部		
<b>1 固 定 資 産</b>				
(1)	有形固定資産			
イ	土地建物	11,543,310,409		
ロ	減価償却累計額	△ 12,867,623,895		
ニ	機械及び装置	186,935,417		
ホ	減価償却累計額	△ 27,110,987		
ヘ	車両運搬具	3,501,695		
	減価償却累計額	△ 1,404,610		
ト	船舶	7,032,600		
	減価償却累計額	△ 3,186,360		
チ	工具、器具及び備品	1,678,508,450		
	減価償却累計額	△ 689,187,362		
	その他有形固定資産	8,547,010		
	減価償却累計額	△ 3,348,750		
	有形固定資産合計			24,514,317,616
(2)	無形固定資産			
イ	その他無形固定資産	31,991,498		
	無形固定資産合計			31,991,498
(3)	投資その他の資産			
イ	出資	10,000,000		
	投資その他の資産合計			10,000,000
	固定資産合計			24,556,309,114
<b>2 流 動 資 産</b>				
(1)	現金預金			9,230,703,730
(2)	未収金			3,510,475,897
(3)	立替金			39,508,100
	流動資産合計			12,780,687,727
	資産合計			37,336,996,841
<b>負 債 の 部</b>				
<b>3 固 定 負 債</b>				
(1)	引当金			
イ	退職給付引当金	225,765,619		
	引当金合計			225,765,619
(2)	リース負債			166,558,966
(3)	担保金			3,000,000
	固定負債合計			395,324,585
<b>4 流 動 負 債</b>				
(1)	リース負債			96,026,869
(2)	未払金			4,395,059,660
(3)	引当金			
イ	賞与引当金	18,974,104		
	引当金合計			18,974,104
(4)	預り金			9,269,433
	流動負債合計			4,519,330,066
<b>5 繰 延 収 益</b>				
(1)	長期前受金			385,296,399
(2)	長期前受金収益化累計額			△ 40,243,096
	繰延収益合計			345,053,303
	負債合計			5,259,707,954
<b>資 本 の 部</b>				
<b>6 資 本 金</b>				
(1)	固有資本			26,348,994,787
(2)	組入資本			551,261,313
	資本合計			26,900,256,100
<b>7 剰 余 金</b>				
(1)	利益剰余金			
イ	経営安定化資金積立金	800,000,000		
ロ	建設改良積立金	1,367,838,023		
ハ	当年度未処分利益剰余金	3,009,194,764		
	利益剰余金合計			5,177,032,787
	剰余金合計			5,177,032,787
	資本合計			32,077,288,887
	負債資本合計			37,336,996,841

令和2年度戸田競艇企業団モーターボート競走事業会計損益計算書  
(令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

(単位:円)

1	営業収益			
(1)	開催収益	39,024,898,100		
(2)	場間場外発売事務受託収益	1,882,023,468		
(3)	使用料	884,651,245		
(4)	その他営業収益	164,119,051	41,955,691,864	
2	営業費用			
(1)	議会費	44,802,576		
(2)	管理費	350,523,251		
(3)	本場開催費	35,500,791,691		
(4)	専用場外開催費	181,611,879		
(5)	受託開催費	195,039,982		
(6)	受託専用場外開催費	1,122,404,329		
(7)	施設費	375,806,246		
(8)	環境・警備費	318,891,828		
(9)	受託環境・警備費	85,507,592		
(10)	減価償却費	744,104,492		
(11)	固定資産除却費	12,939,027	38,932,422,893	
	営業利益			3,023,268,971
3	営業外収益			
(1)	長期前受金	30,203,902		
(2)	雑収益	22,680,074		
(3)	預り金	18,937,325,907	18,990,209,883	
4	営業外費用			
(1)	支払利息	2,978,764		
(2)	消費税及び地方消費税	440,842,610		
(3)	リース債務	0		
(4)	預り金	18,937,325,907	19,381,147,281	△390,937,398
	経常利益			2,632,331,573
5	特別利益			
(1)	その他特別利益	119,368,455	119,368,455	
6	特別損失			
(1)	災害による損失	5,800,000		
(2)	その他特別損失	281,638,425	287,438,425	△168,069,970
	当年度純利益			2,464,261,603
	繰越利益剰余金			4,032,497
	その他未処分利益剰余金変動額			540,900,664
	未処分利益剰余金			3,009,194,764

令和2年度戸田競艇企業団モーターボート競走事業会計貸借対照表  
(令和3年3月31日)

(単位:円)

資 産 の 部

1 固定資産

(1) 有形固定資産

イ	土地		11,543,310,409
ロ	建物	8,956,272,588	
	減価償却累計額	△1,119,442,291	7,836,830,297
ハ	建物附属設備	3,911,351,307	
	減価償却累計額	△822,148,433	3,089,202,874
ニ	構築物	1,044,866,717	
	減価償却累計額	△160,179,784	884,686,933
ホ	機械及び装置	186,935,417	
	減価償却累計額	△27,110,987	159,824,430
ヘ	車両運搬具	3,501,695	
	減価償却累計額	△1,404,610	2,097,085
ト	船舶	7,032,600	
	減価償却累計額	△3,186,360	3,846,240
チ	工具器具備品	1,678,508,450	
	減価償却累計額	△689,187,362	989,321,088
リ	建物仮勘定	0	0
ヌ	その他有形固定資産	8,547,010	
	減価償却累計額	△3,348,750	5,198,260
	有形固定資産合計		24,514,317,616
(2)	無形固定資産		
イ	その他無形固定資産		31,991,498
	無形固定資産合計		31,991,498
(3)	投資その他の資産		
イ	出資金		10,000,000
	投資その他の資産合計		10,000,000
	固定資産合計		24,556,309,114

2 流動資産

(1)	現金預金		9,230,703,730
(2)	未収金		3,510,475,897
(3)	立替金		39,508,100
(4)	預け金		0
(5)	仮払消費税		0
	流動資産合計		12,780,687,727
	資産合計		37,336,996,841

## 負債の部

### 3 固定負債

(1)	引当金	225,765,619	
(2)	リース債務(固定)	166,558,966	
(3)	担保金	3,000,000	
	固定負債合計	395,324,585	395,324,585

### 4 流動負債

(1)	リース債務(流動)	96,026,869	
(2)	未払金	4,395,059,660	
(3)	引当金	18,974,104	
(4)	預り金	9,269,433	
(5)	仮受消費税	0	
	流動負債合計	4,519,330,066	4,519,330,066

### 5 繰延収益

(1)	長期前受金	385,296,399	
(2)	長期前受金収益化累計額	△40,243,096	
	繰延収益合計	345,053,303	345,053,303
	負債合計	5,259,707,954	5,259,707,954

## 資本の部

### 6 資本金

(1)	固有資本金(財源)	26,348,994,787	
(2)	組入資本金	551,261,313	
	資本金合計	26,900,256,100	26,900,256,100

### 7 剰余金

(1)	利益剰余金		
イ	経営安定化資金積立金	800,000,000	
ロ	建設改良積立金	1,367,838,023	
ハ	未処分利益剰余金	3,009,194,764	
	利益剰余金合計	5,177,032,787	5,177,032,787
	剰余金合計	5,177,032,787	5,177,032,787
	資本合計	32,077,288,887	32,077,288,887
	負債資本合計	37,336,996,841	37,336,996,841

## 令和3年度予算の概要及び事業の経営方針

### 1 予算実施計画

#### (1) 収益的収入及び支出 収入

款	項	目	予定額（千円）
1 競走事業収益			41,691,391
	1 営業収益		41,640,346
		1 開催収益	37,897,200
		2 場間場外発売事務受託収益	2,345,296
		3 使用料収益	1,146,344
		4 その他営業収益	251,506
	2 営業外収益		51,044
		1 雑収益	16,258
		2 長期前受金戻入	34,786
	3 特別利益		1
		1 その他特別利益	1

#### 支出

款	項	目	予定額（千円）
1 競走事業費用			39,341,932
	1 営業費用		39,105,612
		1 議会費	57,896
		2 管理費	395,996
		3 本場開催費	34,853,286
		4 専用場外開催費	225,654
		5 受託開催費	168,576
		6 受託専用場外開催費	1,382,091
		7 施設費	506,197
		8 環境・警備費	616,378
		9 受託環境・警備費	164,621
		10 減価償却費	721,170
		11 資産減耗費	13,747
	2 営業外費用		72,211
		1 支払利息	2,211
		2 消費税及び地方消費税	70,000
	3 特別損失		114,109
		1 災害による損失	0
		2 その他特別損失	114,109
	4 予備費		50,000
		1 予備費	50,000

(2) 資本的収入及び支出

支出

款	項	目	予定額（千円）
1 資本的支出			931,784
	1 建設改良費		931,784
		1 施設設備費	701,100
		2 固定資産購入費	230,684

2 事業の経営方針

新型コロナウイルス感染拡大防止の影響により、戸田本場への集客を制御しなければならない状況が続く中、依然電話投票の売上が好調であることから、電話投票を中心とした売上向上を図っていく。また、戸田本場やWINWINパーク戸田、ボートレースチケットショップなどを活用した他場レースの発売も併せて推進することにより、持続的な収益を確保していく。なお、今後建設改良費に多額の費用を要する見込まれるため、当面は構成市への繰り出しと併せ、建設改良積立金にも積立てていく。

